



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
**НОВОСАДСКА ТОПЛАНА**

*Владимира Николића 1, 21000 Нови Сад*

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „НОВОСАДСКА ТОПЛАНА“  
НОВИ САД У ТОКУ ПРИВРЕМЕНОГ ФИНАНСИРАЊА ГРАДА НОВОГ САДА  
У ПЕРИОДУ ОД 1. ЈАНУАРА ДО 31. МАРТА 2025. ГОДИНЕ**

ПОСЛОВНО ИМЕ: **ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „НОВОСАДСКА ТОПЛАНА“ НОВИ САД**

СЕДИШТЕ: **Владимира Николића 1, Нови Сад**

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: **3530 Снабдевање паром и климатизација**

МАТИЧНИ БРОЈ: **08038210**

ПИБ: **100726741**

ЈББК: **81888**

НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:  
**ГРАДСКА УПРАВА ЗА КОМУНАЛНЕ ПОСЛОВЕ ГРАДА НОВОГ САДА**

**Нови Сад, јануар 2025. год.**

## С А Д Р Ж А Ј

	<b>Страна</b>
1. ОПШТИ ПОДАЦИ	3
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ	5
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У ТОКУ ПРИВРЕМЕНОГ ФИНАНСИРАЊА У ПЕРИОДУ ОД 1. ЈАНУАРА ДО 31. МАРТА 2025. ГОДИНЕ	13
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА У ТОКУ ПРИВРЕМЕНОГ ФИНАНСИРАЊА У ПЕРИОДУ ОД 1. ЈАНУАРА ДО 31. МАРТА 2025. ГОДИНЕ	19
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА	29
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА У ТОКУ ПРИВРЕМЕНОГ ФИНАНСИРАЊА У ПЕРИОДУ ОД 1. ЈАНУАРА ДО 31. МАРТА 2025. ГОДИНЕ	29
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ У ТОКУ ПРИВРЕМЕНОГ ФИНАНСИРАЊА У ПЕРИОДУ ОД 1. ЈАНУАРА ДО 31. МАРТА 2025. ГОДИНЕ	39
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ У ТОКУ ПРИВРЕМЕНОГ ФИНАНСИРАЊА У ПЕРИОДУ ОД 1. ЈАНУАРА ДО 31. МАРТА 2025. ГОДИНЕ	40
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА У ТОКУ ПРИВРЕМЕНОГ ФИНАНСИРАЊА У ПЕРИОДУ ОД 1. ЈАНУАРА ДО 31. МАРТА 2025. ГОДИНЕ	47
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ У ТОКУ ПРИВРЕМЕНОГ ФИНАНСИРАЊА У ПЕРИОДУ ОД 1. ЈАНУАРА ДО 31. МАРТА 2025. ГОДИНЕ	49

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Јавно комунално предузеће „Новосадска топлана“ Нови Сад основано је 1961. године. Основна делатност Предузећа је производња топлотне енергије, дистрибуција и снабдевање топлотном енергијом и производња електричне енергије.

Топлотна енергија се производи у шест рејонских топлана: „Исток“, „Запад“, „Север“, „Југ“, „Петроварадин“ и „Дудара“. Техничко-технолошка целина обухвата и „Термоелектрану-топлану Нови Сад“, која производи електричну и топлотну енергију, а са системом даљинског грејања је повезана преко Градске разделне станице.

Јавно комунално предузеће „Новосадска топлана“ Нови Сад је изградило постројења за комбиновану производњу електричне и топлотне енергије, на Топланама „Југ“ и „Запад“, чиме је повећало енергетску ефикасност, унапредило своје процесе рада и обезбедило поузданију производњу топлотне енергије за припрему топле потрошне воде.

### Мисија и визија

Визија Предузећа је да у делатности производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом, остане једна од најзначајнијих компанија у региону, да по квалитету свог рада и пословања, техничким унапређењима, енергетској ефикасности, бризи за животну средину, бризи за здравље и безбедност на раду буде узор другим предузећима.

Мисија Предузећа је да, уз поштовање пословне и друштвене етике, својим корисницима обезбеди поуздану, сигурну и квалитетну испоруку топлотне енергије, доприноси подизању енергетске, економске, еколошке и пословне ефикасности Предузећа, уз одговорни однос према природној и друштвеној средини.

### Предузеће у свом пословању примењује законска и подзаконска акта:

1. Закон о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, бр. 15/16 и 88/19);
2. Закон о комуналним делатностима („Службени гласник Републике Србије“, бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24);
3. Закон о локалној самоуправи („Службени гласник Републике Србије“, бр. 129/07 и 83/14 - др. закон, 101/16 - др. закон, 47/18 и 111/21-др. закон);
4. Закон о енергетици („Службени гласник Републике Србије“, бр. 145/14, 95/18 - др. закон, 40/21, 35/23- др. закон и 62/23)
5. Закон о ефикасном коришћењу енергије („Службени гласник Републике Србије“, број 25/13 и 40/21 – др. закон);
6. Закон о ревизији („Службени гласник Републике Србије“, број 73/19);
7. Закон о рачуноводству („Службени гласник Републике Србије“, бр. 73/19 и 44/21- др. закон);
8. Закон о раду („Службени гласник Републике Србије“, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17 - УС, 113/17 и 95/18 - аутентично тумачење);
9. Закон о порезу на додатну вредност („Службени гласник Републике Србије“, бр. 84/04, 86/04 - испр., 61/05, 61/07, 93/12, 108/13, 6/14 - усклађени дин. изн., 68/14 - др. закон, 142/14, 5/15 - усклађени дин. изн., 83/15, 5/16-усклађени дин. изн., 108/16, 7/17 - усклађени дин. изн., 113/17, 13/18 - усклађени дин. изн., 30/18, 4/19 - усклађени дин. изн. 72/19, 8/20- усклађени дин. изн., 153/20 и 138/22);
10. Закон о јавним набавкама („Службени гласник Републике Србије“, бр. 91/19 и 92/23);
11. Ревидирана Фискална стратегија за 2025. годину, са пројекцијама за 2026. и 2027. годину („Службени гласник Републике Србије“, број 88/24)
12. Закон о финансирању локалне самоуправе („Службени гласник Републике Србије“, бр. 62/06, 47/11, 93/12, 99/13 - усклађени дин. изн., 125/14 - усклађени дин. изн., 95/15 - усклађени дин. изн., 83/16, 91/16 - усклађени дин. изн., 104/16 – др. закон, 96/17 - усклађени дин. изн., 89/18 - усклађени дин. изн., 95/18 и др. закон и 86/19 - усклађени дин. изн, 126/20- усклађени дин. изн, 111/21 - др. закон, 124/22- усклађени дин. изн., 97/23- усклађени дин. изн. и 85/23-усклађени дин. изн.);
13. Закон о буџетском систему („Службени гласник Републике Србије“, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - испр. 108/13, 142/14, 68/15 др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21 и 118/21- др.закон, 138/22, 92/23 и 94/24);
14. Одлука о висини минималне цене рада за период јануар – децембар 2025. године („Службени гласник Републике Србије“, број 74/24);
15. Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, број 27/14);
16. Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник Републике Србије“, бр. 159/20 и 116/23);

17. Одлука о производњи, дистрибуцији и снабдевању топлотном енергијом из Топлификационог система Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 45/17, 27/19, 59/19 и 27/22);
18. Одлука о усклађивању Одлуке о организовању радне организације „Новосадска топлана“ у Новом Саду, као јавног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16, 46/20, 56/22 и 64/23);
19. Статут Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад од 20. октобра 2016. године;
20. Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа („Службени гласник Републике Србије“, бр. 36/16 и 131/21);
21. Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Службени гласник Републике Србије“, број 36/13);
22. Правилник о начину и поступању Буџетске инспекције у вршењу надзора над спровођењем закона о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама („Службени гласник Републике Србије“, бр.78/19 и 13/23) ;
23. Колективни уговор за Јавно комунално предузеће „Новосадска топлана“ Нови Сад, број: 352-1/2022-222-II од 22. јула 2022. године
24. Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, бр. 90/24).
25. Закључак Градског већа Града Новог Сада, број 352-1/2024-417-II од 10.12.2024. године.

**Дугорочни и средњорочни планови пословне стратегије и развоја** Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад усвојени су на седници Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад, број 17/2022, одржаној 24. октобра 2022. године, а решење о давању сагласности је донето на XXXIII седници Скупштине Града Новог Сада од 25. новембра 2022. године.

Према Закону о енергетици добијене су лиценце за обављање енергетске делатности:

1. За производњу топлотне енергије, решење Агенције за енергетику Града Новог Сада, број XXVI-02-2/17-54-2 од 13.10.2017. године. Лиценца је издата на период од 30 година.
2. За дистрибуцију топлотне енергије, решење Агенције за енергетику Града Новог Сада, број XXVI-02-2/17-55-2 од 13.10.2017. године. Лиценца је издата на период од 10 година.
3. За снабдевање топлотном енергијом, решење Агенције за енергетику Града Новог Сада, број XXVI-02-2/17-55-2 од 13.10.2017. године. Лиценца је издата на период од 10 година.
4. Лиценца за обављање енергетске делатности комбинована производња електричне и топлотне енергије, решење Агенције за енергетику Републике Србије, број: 312-01-01070/2016-06 од 12.08.2016. године. Период важења лиценце је 10 година.

Агенција за енергетику Града Новог Сада је издала наведене лиценце Јавном комуналном предузећу „Новосадска топлана“ Нови Сад након детаљне провере испуњености услова прописаних како Законом о енергетици, тако и Правилником о лиценци за обављање енергетске делатности и сертификацији („Службени гласник Републике Србије“, бр. 87/15, 44/18 - др. Закон и 83/21). Ови услови се односе на техничке прописе, прописе о енергетској ефикасности, прописе о заштити животне средине, прописе о заштити од пожара, кадровски и финансијски потенцијал, као и правни основ коришћења енергетских објеката.

Јавно комунално предузеће „Новосадска топлана“ Нови Сад је стекло статус повлашћеног произвођача електричне енергије за објекат за комбиновану производњу електричне и топлотне енергије – Когенерациона електрана на Топлани „Запад“ и на Топлани „Југ“.

Јавно комунално предузеће „Новосадска топлана“ Нови Сад поседује сертификат којим се потврђује да је систем менаџмента Предузећа усаглашен са захтевима:

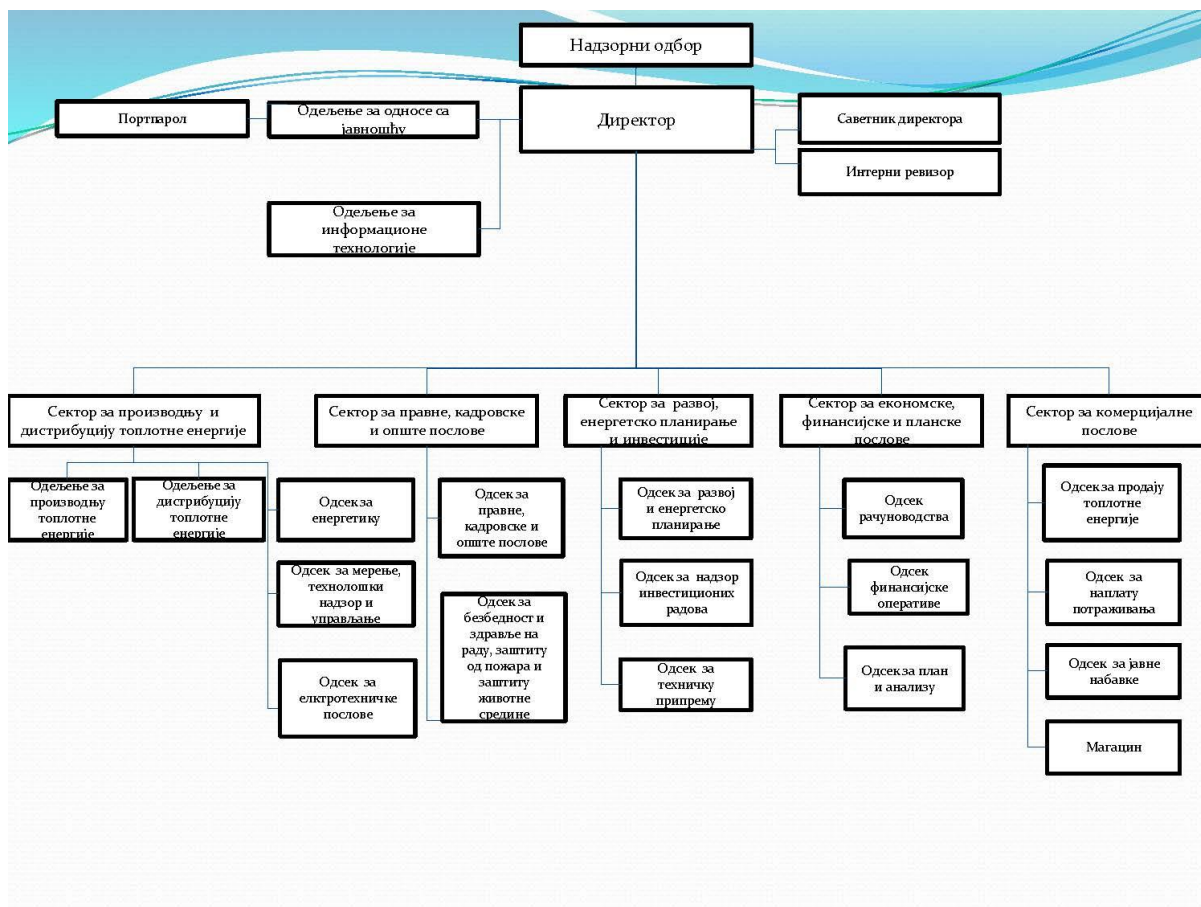
- Стандарда SRPS ISO 9001:2015
- Стандарда SRPS ISO 14001:2015
- Стандарда SRPS ISO 45001:2018

Сертификација обухвата производњу, дистрибуцију и снабдевање топлотном енергијом, као и комбиновану производњу електричне и топлотне енергије.

Програм пословања – чланом 59. Закона о јавним предузећима прописано је да изузетно у случају привременог финансирања јединице локалне самоуправе, предузећа могу донети Програм пословања за период на који се односи привремено финансирање, а то је период 01.01. – 31.03.2025. године. Одлука о привременом финансирању Града Новог

Сада од 1. јануара до 31. марта 2025. године објављена је у Службеном листу Града Новог Сада број 66 од 31.12.2024. године.

## ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА



### Органи Предузећа:

Директор Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад је Ненад Барац, дипломирани менаџер, именован 22. јула 2021. године, Решењем Скупштине Града Новог Сада, број 352-1/2021-326-1.

Назорни одбор Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад чине:

- Александар Белић – председник, датум именовања 29.12.2020. године, Решењем Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2020-330-1, Статут ЈКП „Новосадске топлане“, члан 42. Председник Надзорног одбора коме је истекао мандат дужан је да врши своје дужности до именовања новог председника Надзорног одбора, а најдуже шест месеци
- Александра Кешељ – члан, датум именовања 19.10.2021. године, Решењем Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2021-180-1
- Биљана Грабеж - члан из редова запослених, датум именовања 27.05.2021. године, Решењем Скупштине Града Новог Сада, број 022-1/2021-76- I

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

### Процењени физички обим активности

У оквиру постројења за производњу топлотне енергије Предузеће располаже са укупно 29 котловских јединица, различитих инсталисаних снага (од 2 MW до 140 MW). Укупна инсталисана снага топлотних извора (котлови +

когенерација топлотни део) износи 694,6 MW, док планирана инсталисана топлотна снага конзума (свих корисника прикључених на топлификациони систем) за 2024. годину износи 935,8 MW.

Дистрибуција произведене топлотне енергије врши се путем вреловодне мреже, димензије пресека цеви 32–900 mm. Процењујемо да је у наредном средњорочном периоду (пет година) потребно заменити око 1 km вреловодне мреже.

Пријем топлотне енергије из дистрибутивне мреже, у објектима корисника, врши се путем топлотних подстаница. Укупан број топлотних подстаница је 4.218 на подручју Града Новог Сада, од чега је 619 подстаница за топлу потрошну воду.

Инсталисана снага конзума (корисника прикључених на систем Предузећа) у октобру 2024. године износила је 945,4 MW.

Инсталисана снага стамбеног дела конзума је 701,7 MW, тј. укупна грејна површина 5.295.103 m<sup>2</sup>.

Инсталисана снага пословног дела конзума је 233,7 MW.

На систем даљинског грејања Новосадске топлане прикључено је 105.506 стамбених јединица, од којих 38.727 користи и топлотну енергију за припрему топле потрошне воде, као и 7.880 пословних корисника.

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

## Прилог 1

У 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>			
	<b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	20.755.800	21.255.800
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>			
	<b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	90.000	90.000
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	90.000	90.000
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>			
	<b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	20.650.000	21.150.000
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	14.500.000	14.500.000
023	2. Постројења и опрема	0011	5.900.000	6.200.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	200.000	400.000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	45.000	45.000
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	5.000	5.000
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>			
	<b>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	15.800	15.800
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	5.800	5.800
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		

043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартције од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	10.000	10.000
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>			
	<b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	2.926.421	2.962.200
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	653.500	683.500
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	650.000	680.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.500	3.500
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037		
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b>			
	<b>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	0038	2.200.000	2.200.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	2.200.000	2.200.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	<b>IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>			
	<b>(0045 + 0046 + 0047)</b>	0044	15.000	15.000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	15.000	15.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	<b>V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b>			
	<b>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)</b>	0048	6.000	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	6.000	0
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартције од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	<b>VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>	0057	51.921	63.700
28 (део), осим 288	<b>VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0058		

	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	23.682.221	24.218.000
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	18.000.000	18.000.000
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ</b>			
	<b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	18.064.761	18.220.846
30, осим 306	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ</b>	0402	3.307.441	3.307.441
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0403		
306	<b>III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА</b>	0404		
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0405	1.360.000	1.360.000
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	<b>V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА</b>	0406	6.900.000	6.900.000
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА</b>	0407		
34	<b>VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)</b>	0408	6.497.320	6.653.405
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	6.474.661	6.474.661
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	22.659	178.744
	<b>VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0411		
35	<b>IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)</b>	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0415	50.000	55.000
	<b>(0416 + 0420 + 0428)</b>			
40	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)</b>	0416	50.000	55.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	50.000	55.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)</b>	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	<b>III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	700.000	1.000.000
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	1.800.000	1.800.000
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0431	3.067.460	3.142.154
	<b>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>			
467	<b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	0432		
42, осим 427	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		



422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	0442	2.937.460	3.012.154
	(0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)			
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	2.387.460	2.387.460
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	50.000	50.000
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	500.000	574.694
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0449	130.000	130.000
	(0450 + 0451 + 0452)			
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	130.000	130.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0455		
	(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0			
	Е. УКУПНА ПАСИВА	0456	23.682.221	24.218.000
	(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)			
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	18.000.000	18.000.000

Стална имовина процењена је у износу од 21,3 милијарди динара, што је више у односу на план, разлог је повећање позиције Постројења и опрема са планираних 5,9 милијарде динара на процењених 6,2 милијарду динара, због већих улагања у основна средства. Залихе су процењене на износ од 683 милиона динара, у односу на план од 653 милиона динара, процена је већа због повећања конта Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар. Позиција Краткорочни финансијски пласмани је смањена, услед отплате краткорочног кредита.

Ванбилансна актива је процењена на износ од 18 милијарди динара, колико је била и планирана.

Пасива се састоји од капитала, дугорочних и краткорочних обавеза и пасивних временских разграничења.

Укупни капитал је процењен у износу од 18,2 милијарди динара, дугорочне обавезе у износу 55 милиона динара. Дошло је до мањег одступања на позицији Нераспоређени добитак, у односу на план, јер је дошло до повећања на позицији Нераспоређени добитак текуће године. Краткорочне обавезе су процењене у износу од 3,1 милијарде динара, у односу на планираних 3 милијарде динара, до одступања је дошло услед повећавања позиција у оквиру Обавеза из пословања.

Ванбилансна пасива процењена је на износ од 18 милијарди динара, колико је била и планирана.

## БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

## Прилог 1а

У 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1001	11.552.762	11.552.762
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)			
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		

600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)</b>	1005	11.397.762	11.397.762
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	11.397.762	11.397.762
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	<b>III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	1008		
630	<b>IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>	1009		
631	<b>V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>	1010		
64 и 65	<b>VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1011	155.000	155.000
68, осим 683, 685 и 686	<b>VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	11.211.763	10.965.678
50	<b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	1014		
51	<b>II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	1015	7.451.490	7.281.500
52	<b>III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)</b>	1016	1.012.395	936.300
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	646.320	580.266
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	98.241	88.200
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	267.834	267.834
540	<b>IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	1020	1.370.000	1.370.000
58, осим 583, 585 и 586	<b>V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>	1021		
53	<b>VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	1022	702.912	702.912
54, осим 540	<b>VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА</b>	1023	20.000	20.000
55	<b>VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	1024	654.966	654.966
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	340.999	587.084
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	85.000	85.000
660 и 661	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА</b>	1028	85.000	85.000
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА</b>	1029		
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ</b>	1030		
665 и 669	<b>IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	162.000	192.000
560 и 561	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА</b>	1033		
562	<b>II. РАСХОДИ КАМАТА</b>	1034	160.000	190.000
563 и 564	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ</b>	1035	1.000	1.000
565 и 569	<b>IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	1036	1.000	1.000
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	77.000	107.000
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	750.000	750.000
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	1.000.000	1.060.000
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	71.000	71.000
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	62.340	62.340
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	12.458.762	12.458.762
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	12.436.103	12.280.018
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	22.659	178.744
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		

69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048		
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	22.659	178.744
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> <b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050		
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051		
722 дуг. салдо	<b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052		
722 пот. салдо	<b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b> <b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	22.659	178.744
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> <b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056		
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057		
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058		
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059		
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060		
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Пословни приходи су процењени у износу од 11,6 милијарди динара, што је у складу са планом, од тога 11,4 милијарди динара чине приходи од продаје топлотне и електричне енергије.

Пословни расходи процењени су у износу од 10,9 милијарди динара, у односу на планираних 11,2 милијарди динара. До одступања је дошло због смањења позиција у оквиру Трошкова зарада, разлог смањења је мањи број запослених који је примао зараду у односу на планиране. Највећи део пословних расхода чине трошкови горива и енергије у износу од 7,3 милијарди динара.

Финансијски приходи процењени су у износу од 85 милиона динара, док су финансијски расходи процењени у износу од 192 милиона динара, у односу на планиране у износу од 162 милиона динара. До овог одступања је дошло услед повећања позиције Расходи камата.

Наведене промене условиле су да је процењени добитак за 2024. годину износи 178,7 милиона динара, у односу на планирани у износу од 22,7 милиона динара.

Расподела добити извршиће се у складу са Законом о јавним предузећима, односно Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2025. годину.

Расподела добити по Финансијским извештајима за 2024. годину у јавним предузећима врши се у складу са одредбама:

1. Закона о јавним предузећима,
2. Буџетских прописа (Закон о буџету и Одлука о буџету Града Новог Сада),
3. Статута Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад од 20.10.2016. године.

Према Закону о јавним предузећима, одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор јавног предузећа уз сагласност надлежног органа јединице локалне самоуправе.

Према Закону о јавним предузећима јавно предузеће је дужно да део добити уплати у буџет јединице локалне самоуправе, по завршном рачуну за претходну годину. Висина и рок за уплату добити у буџет јединице локалне самоуправе регулисани су Одлуком о буџету Града Новог Сада.

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду 01.01 до 31.12.2024. године**

**Прилог 16**

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	11.041.280	11.005.000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	10.886.280	10.850.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	85.000	85.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	70.000	70.000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	10.389.359	10.341.300
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	9.111.964	9.110.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.012.395	936.300
4. Плаћене камате у земљи	3010	160.000	190.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	75.000	75.000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	30.000	30.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	651.921	663.700
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	600.000	600.000
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	600.000	600.000
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	600.000	600.000
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	11.041.280	11.005.000
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	10.989.359	10.941.300
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	51.921	63.700
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052		

<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3055	51.921	63.700
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)			

Приливи готовине из пословних активности процењени су у износу од 11 милијарди динара, највећи део чине приливи од основне делатности, тј. продаје топлотне и електричне енергије који су процењени у износу од 10,8 милијарде динара, док остатак, у износу 155 милиона динара, чине примљене камате и остали приливи из редовног пословања.

Одливи готовине из пословних активности чине исплате према добављачима у процењеном износу од 9,1 милијарди динара, исплате према запосленима (зараде, накнаде зарада и остала лична примања) у износу 936,3 милиона динара и плаћене камате у износу од 190 милиона динара.

Готовина на крају обрачунског периода процењена је на 63,7 милиона динара.  
Горе наведене позиције процењене су у складу са планом, без већих одступања.

### **Анализа остварених индикатора**

Процењени индикатори су приближних вредности и исказаних процената у односу на планиране вредности, просечна вредност процењене нето зараде је у складу са планом, пословни резултат је већи за 72% у односу на план, јер је дошло до смањивања пословних расхода, такође и нето резултат је процењен за 689% више у односу на план.

### **Активности за унапређење процеса пословања**

Јавно комунално предузеће „Новосадска топлана„ Нови Сад је у претходном периоду реконструисала око 6.700 метара трасе, чиме је допринела до ефикасније и квалитетније испоруке топлотне енергије. Прекиди у испоруци топлотне енергије услед хаварија су сведени на минимум, а и када се десе, мањег су обима и далеко брже се санирају.

Изградњом комбинованог постројења за производњу електричне и топлотне енергије на ТО Југ и ТО Запад, омогућава се више развојних могућности као што су: увођење новог производа и излазак на тржиште електричне енергије, повећање капацитета производње топлотне енергије за потребе припреме топле потрошне воде, повећава се економска добит чиме се омогућава додатно улагање у повећање енергетске ефикасности, а самим тим и смањење трошкова.

## **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У ТОКУ ПРИВРЕМЕНОГ ФИНАНСИРАЊА ОД 1. ЈАНУАРА ДО 31. МАРТА 2025. ГОДИНЕ**

Циљеви Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад су:

- квалитетна испорука топлотне енергије;
- унапређење односа са добављачима и корисницима услуга;
- брига о безбедности запослених;
- брига о заштити животне средине.

Сви горе наведени циљеви се могу испунити и остварити квалитетном организацијом и руковођењем, уз професионално ангажовање свих запослених у Предузећу.

Топлификациони систем Града Новог Сада чини пет градских топлана („Север“, „Југ“, „Исток“, „Запад“ и „Петроварадин“), од којих су три („Југ“, „Север“ и „Исток“) повезним водовима преко Градске разделне станице спојене са „Термоелектраном–топланом Нови Сад“ (ТЕ-ТО). Део Топлификационог система Града Новог Сада је и ТЕ-ТО, која припада Електропривреди Србије. Та чињеница представља отежавајући фактор у експлоатацији овог значајног комбинованог извора енергије, који је планиран и грађен као део Топлификационог система Града Новог Сада (инсталисана снага ТЕ-ТО за грејање Града Новог Сада је 332 MW у основним измењивачима и 160 MW у вршним измењивачима).

У оквиру Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад налази се и топлана у Сремским Карловцима.

Производни капацитети Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад као гориво користе природни гас и мазут.

Укупна дужина трасе примарне и секундарне вреловодне мреже на конзумним подручјима топлана „Север“, „Југ“, „Исток“, „Запад“, „Петроварадин“ и „Дудара“, заједно са повезним водовима од Главне разделне станице - ГРС до топлана „Исток“, „Југ“ и „Север“, која је у власништву Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад, износи **246,2 km** трасе. ( 0,88 Надземно )

Од тога, укупна дужина трасе примарне и секундарне вреловодне мреже за конзумна подручја топлана „Север“, „Југ“, „Исток“ и „Запад“ са повезним водовима износи **244,3 km**.

Од тога даље рашчлањено, укупна дужина трасе примарне и секундарне вреловодне мреже за конзумна подручја топлана „Север“, „Југ“, „Исток“ и „Запад“ износи **238,4 km**.

Дужина трасе повезног вода од ГРС-а до Топлане „Југ“ износи **3,4 km**. (DN 2x 600)

Дужина трасе повезног вода од ГРС-а до Топлане „Исток“ износи **0,6 km**. (DN 2 x 500)

Дужина трасе повезног вода од ГРС-а до Топлане „Север“ износи **1,9 km**. (DN 2 x 500)

Укупна дужина трасе примарне и секундарне вреловодне мреже на конзумном подручју Топлане „Петроварадин“ износи **1,2 km**, а на конзумном подручју Топлане „Дудара“ износи **0,7 km**.

Дужина трасе транзитног вода од ТЕ - ТО Нови Сад до главне разделне станице - ГРС, који је у власништву ЈП „Електропривреда Србије“, износи **3,3 km**. (DN 2x 900)

Континуирани развој у производњи и дистрибуцији топлотне енергије на подручју Града Новог Сада, довео је до тога да Јавно комунално предузеће „Новосадска топлана“ Нови Сад покрива око 74 % градског подручја.

Највећи конкуренти Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад су АД Нови Сад – Гас, дистрибутер природног гаса за широку потрошњу, који тренутно покрива око 21% градског подручја и ЕПС са око 5% покривености градског подручја.

Јавно комунално предузеће „Новосадска топлана“ Нови Сад практично нема конкурената, нарочито у већ изграђеној инфраструктури Града Новог Сада и за очекивати је да ће се у оним деловима Града Новог Сада у којима нема вреловодне и гасне мреже, због обима улагања новчаних средстава, гасификација брже развијати у односу на топлификацију.

План производње топлотне енергије сачињен је у складу са Правилником о енергетској ефикасности зграда, као и дефинисаним периодом грејања.

На основу мерења стварне потрошње стамбених и пословних потрошача, спољних температура и конзума, одређени су стварни температурни фактори.

Стандардни фактор за стамбене потрошаче  $f = (20^{\circ}\text{C} - T_s^{\circ}\text{C})/38 = 0,526 - 0,026 * T_s$  се мења са стварним фактором:

$$f_{\text{стамбени}} = 0,4076 - 0,0215 * T_s$$

$$f_{\text{пословни}} = 0,344 - 0,0184 * T_s$$

Планирана вредност спољне температуре ( $T_s^{\circ}\text{C}$ )

Месец	$T_s^{\circ}\text{C}$ Прос. спољна температура	h Сати грејања	f Фактор спољне температуре	f <sub>kal</sub> Фактор спољ. темп. за потр. са калориметром
Јануар	-0,065	496	0,4090	0,3452
Фебруар	2,607	448	0,3515	0,2960
Март	7,323	496	0,2502	0,2093
Април	12,800	270	0,1324	0,1085
Октобар	12,867	302	0,1310	0,1072
Новембар	6,767	480	0,2621	0,2195
Децембар	1,774	496	0,3695	0,3114
<b>Просек:</b>	5,283	2988		0,3040

Планирани радни утрошци израчунати су по топланама на основу коефицијента корисног дејства котлова, коефицијента корисног дејства циркулационог постројења и коефицијента корисног дејства вреловодне мреже, те по топланама износе:

Топлана	ГРЕЈАЊЕ				ТПВ
	Степен корисности			Укупни утрошак	
	Котларница		Вреловодна мрежа		
	Котлови	Циркул. построј.			
ЈУГ	0,936	0,990	0,900	<b>1,199</b>	2,09
ИСТОК	0,950	0,990	0,900	<b>1,181</b>	
СЕВЕР	0,938	0,990	0,900	<b>1,197</b>	

<b>ЦЕНТАР</b>	0,941	0,990	0,900	<b>1,193</b>	2,09
<b>ЗАПАД</b>	0,952	0,990	0,900	<b>1,179</b>	2,09
<b>ПЕТРОВАРАДИН</b>	0,890	0,990	0,920	<b>1,234</b>	
<b>ДУДАРА</b>	0,900	0,995	0,920	<b>1,214</b>	
<b>ПРОСЕК:</b>				<b>1,187</b>	2,09

За планирано преузимање 1 MWh топлотне енергије из ТЕ-ТО примењује се 1,219 радни утрошак. За 1 MWh испоручене топлотне енергије за ТПВ треба произвести 2,09 MWh топлотне енергије.

### Планирани физички показатељи енергије потребне за грејање, ТПВ и производњу електричне енергије

МЕСЕЦ	НАБАВКА ОД ТЕ-ТО kWh	ГАС kWh	ЕЛ. ЕНЕРГИЈА kWh
јануар	104.892.112	144.932.176	3.889.344
фебруар	80.145.559	116.749.306	3.482.527
март	60.076.722	103.620.944	3.568.341
април			
мај			
јун			
јул			
август			
септембар			
октобар			
новембар			
децембар			
<b>УКУПНО:</b>	<b>245.114.393</b>	<b>365.302.426</b>	<b>10.940.212</b>

### План физичких показатеља продате топлотне енергије

ОПИС	Просечно месечно m <sup>2</sup>	ТПВ		Број потрошача		План. инс. снага	
		m <sup>3</sup>	%	Грејање	ТПВ	kW	%
Стамбени потрошачи	5.348.182	381.826	90,00	106.359	34.949	712.263	74,99
Пословни потрошачи	-	42.425	10,00	7.900	3.883	237.515	25,01
<b>Укупно грејање и ТПВ:</b>	<b>5.348.182</b>	<b>424.251</b>	<b>100,00</b>	<b>114.259</b>	<b>38.832</b>	<b>949.778</b>	<b>100,00</b>

### Планирана производња електричне енергије на Топлани „Запад“

	Број дана	Дневни рад	Инст. Е Снага kW	Инст. Т Снага kW	ЕЕ kWh	ТЕ kWh	УЕ kWh	Ета %	Потрошња гаса kWh
<b>МЕСЕЦ</b>	-	-	kW	kW	<b>kWh</b>	kWh	kWh	%	kWh
Јануар	29	24	9.984	10.000	<b>6.271.350</b>	6.281.400	12.552.750	91,4	15.215.928
Фебруар	27	24	9.984	10.000	<b>5.838.843</b>	5.848.200	11.687.043	91,4	14.166.553
Март	30	24	9.984	10.000	<b>6.487.603</b>	6.498.000	12.985.603	91,4	15.740.615
Април									
Мај									
Јун									
Јул									
Август									
Септембар									
Октобар									
Новембар									

Децембар									
<b>УКУПНО</b>	<b>86</b>	<b>72</b>	<b>29.952</b>		<b>18.597.796</b>	<b>18.627.600</b>			<b>45.123.096</b>

Јавно комунално предузеће „Новосадска топлана“ Нови Сад је стекло статус повлашћеног произвођача електричне енергије за објекат за комбиновану производњу електричне и топлотне енергије – Когенерациона електрана на Топлани „Запад“.

Подстицајни период траје 12 година од дана првог очитавања мерне опреме после дана стицања статуса повлашћеног произвођача за Електрану.

#### Планирана производња електричне енергије на Топлани „Југ“

	Број дана	Дневни рад	Инст. Е Снага kW	Инст. Т Снага kW	ЕЕ kWh	ТЕ kWh	UE kWh	Eta %	Потрошња гаса kWh
МЕСЕЦ	-	-	kW	kW	kWh	kWh	kWh	%	kWh
Јануар	29	24	4.008	4.138	<b>2.517.585</b>	2.599.243	5.116.828	91,2	6.216.011
Фебруар	27	24	4.008	4.138	<b>2.343.959</b>	2.419.985	4.763.944	91,2	5.787.321
Март	30	24	4.008	4.138	<b>2.549.569</b>	2.632.265	5.181.834	91,2	6.294.980
Април									
Мај									
Јун									
Јул									
Август									
Септембар									
Октобар									
Новембар									
Децембар									
<b>УКУПНО</b>	<b>86</b>	<b>72</b>	<b>12.024</b>		<b>7.411.113</b>	<b>7.651.493</b>			<b>18.298.312</b>

#### Ризици у пословању:

- ценовна нестабилност основног енергетског горива (природни гас који се увози),
- ниска платежна моћ корисника топлотне енергије.

#### План/мапа управљања ризицима

##### Кратка SWOT – анализа:

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Велика покривеност тржишта</li> <li>• Квалитет услуга</li> <li>• Квалификована радна снага</li> <li>• Развијеност тржишта услуга</li> <li>• Могућност укључивања у промене са погледом ка бољима од нас</li> <li>• Осавремењавање процеса рада</li> <li>• Производња електричне енергије</li> <li>• Увођење ISO стандарда, EN ISO 9001 : 2015, EN ISO 14001:2015 и EN ISO 45001:2018</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Недовољна ликвидност - текућа само у току грејне сезоне</li> <li>• Ненаплаћена потраживања</li> <li>• Мањи губици топлотне енергије у систему</li> </ul>
<b>Strenghts - Предности</b>	<b>Weaknesses - Слабости</b>
<b>Opportunities - Шансе</b>	<b>Threats - Ризици</b>



<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проширење конзума испоруке у складу са развојем градског подручја</li> <li>• Прилагођавање потребама корисника</li> <li>• Проширење делатности</li> <li>• Увођење нових услуга и технологија (даљинско хлађење, мерења итд.)</li> <li>• Представљање Јавног комунално предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад као лидера у области производње топлотне енергије и увођења нових технологија</li> <li>• Сарадња са институцијама власти и научним институцијама ради унапређења пословања</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ниска платежна способност корисника</li> <li>• Отежана наплата потраживања</li> <li>• Задуживање у току грејне сезоне код пословних банака ради измиривања трошкова за енергенте</li> <li>• Законска регулатива (по питању цена, питањима проширења делатности итд.)</li> <li>• Раст цена енергената на светском тржишту, што се рефлектује и на домаће тржиште</li> </ul>
--	---

### Процена развоја пословања у наредном извештајном периоду:

#### Очекује се:

- стабилна испорука енергената,
- сигуран и ефикасан рад постројења за производњу топлотне и електричне енергије,
- минималан број хаварија на систему производње и испоруке топлотне енергије, јер је ремонт котловских постројења завршен на време, а топловодна мрежа реконструисана у планираном обиму.

## Прилог 2

### Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Повећање степена наплате	Наплата потраживања	2024	93%	94%	95%	95,50%	Салдо купаца и приходи од продаје	Чешће обавештавање купаца о дуговањима, као и награђивање редовних платиша
Повећање броја стамбених потрошача	Број потрошача	2024	106.359	107.200	108.100	108.900	Рекапитулација фактурисане реализације	Побољшање квалитета испоруке топлотне енергије, проширење вреловодне мреже
Повећање инсталисане снаге	Инсталисана снага	2024	945,78 MW	979 MW	1025 MW	1052 MW	Енергетски биланс	Повећање броја прикључака, проширење вреловодне мреже и уградња бесплатних подстанца

## Прилог 3

### Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Хаварија на вреловоду	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	-	Ангажовање материјалних и људских ресурса на санирању хаварија. Ангажовање предузећа са којима је склопљен уговор за отклањање хаварија
Отказ неког дела постројења	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	-	Испитивање узрока, мерење стања и давање предлога мера
Промена вредности улазног податка (цене, количине, радови...)	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	-	Корекција цене у складу са Законом, корекција Плана
Наступање застареле потраживања	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	-	Благовремено водити рачуна о доспелости потраживања и роковима застареле

Кашњење са почетком извођења инвестиционих радова	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	-	Дефинисати периоде израде документације, као и задње рокове за израду документације у Правилима о раду дистрибутивног система
---	---	---------------------	---	---------------	---	--------------	---	---

## Планирани индикатори за период 01. – 31.03.2025. годину току Привременог финансирања

### Прилог 4

#### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	Привремено финансирање период 01.01.-31.03.2025.
<b>Укупни капитал</b>	План	15.585.328	15.775.532	18.064.761	15.025.444
	Реализација	15.449.889	18.704.504	18.220.846	
% одступања реализације од плана		-1%	+19%	+1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+0%	+21%	-3%	-18%
<b>Укупна имовина</b>	План	20.943.082	20.942.382	23.682.221	20.506.019
	Реализација	21.155.375	25.401.571	24.218.000	
% одступања реализације од плана		+1%	+21%	+2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+0	+20%	-5%	-15%
<b>Пословни приходи</b>	План	8.658.285	9.791.961	11.552.762	3.045.430
	Реализација	8.653.254	9.652.696	11.552.762	
% одступања реализације од плана		+0%	-1%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+0%	+12%	+20%	-74%
<b>Пословни расходи</b>	План	8.357.212	9.911.010	11.211.763	4.421.088
	Реализација	8.294.667	9.752.119	10.965.678	
% одступања реализације од плана		-1%	-2%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+0%	+18%	+12%	-60%
<b>Пословни резултат</b>	План	301.073	-119.049	340.999	-1.375.658
	Реализација	358.587	-99.423	587.084	-
% одступања реализације од плана		+19%	-16%	+72%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+0%	-128%	-690%	-334%
<b>Нето резултат</b>	План	129.763	7.911	22.659	-1.116.658
	Реализација	216.200	29.562	178.744	
% одступања реализације од плана		+67%	+274%	+689%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+0%	-86%	+505%	-725%

<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	344	344	344	344
	Реализација	319	320	315	
% одступања реализације од плана		-7%	-7%	-8%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+0%	+0%	-2%	+9%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	82.826	96.911	110.340	119.167
	Реализација	77.817	93.017	109.599	
% одступања реализације од плана		-6%	-4%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+0%	+20%	+18%	+9%
<b>Инвестиције</b>	План	917.575	1.001.500	1.271.910	0
	Реализација	1.170.362	961.440	1.004.855	
% одступања реализације од плана		+28%	-4%	-21%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		+0%	-18%	+5%	-100%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	Привремено финансирање период 01.01 -31.03.2025. године
ЕБИТДА	1.616.207	1.492.735	1.738.744	-769.049
ROA	0,01	0,12	0,74	0,00
ROE	0,01	0,16	0,98	0,00
Оперативни новчани ток	44.104	1.574.780	663.700	405.719
Дуг/капитал	36,93	35,80	23,03	24,5
Ликвидност	108,80	113,46	94,27	87,02
% зарада у пословним приходима	6,47	6,83	8,10	9,08

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Привремено финансирање период 01.01 -31.03.2025. године
Кредитно задужење без гаранције државе	392.548	240.000	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	145.175	0	0	0
Укупно кредитно задужење	537.723	240.000	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	Привремено финансирање период 01.01 -31.03.2025. године
Субвенције	План	500.000	483.300	-	-
	Пренето	500.000	483.210	-	-
	Реализовано	500.000	483.210	-	-
Остали приходи из буџета	План	-	-	-	-
	Пренето	-	-	-	-
	Реализовано	-	-	-	-
Укупно приходи из буџета	План	500.000	483.300	-	-
	Пренето	500.000	483.210	-	-
	Реализовано	500.000	483.210	-	-

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈА РАСХОДА ПО НАМЕНАМА У ТОКУ ПРИВРЕМЕНОГ ФИНАНСИРАЊА У ПЕРИОДУ 1. ЈАНУАР ДО 31. МАРТА 2025. ГОДИНЕ

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.03.2025. ГОДИНЕ

## Прилог 5

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АО П	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	17.955.800			
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	90.000			
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	90.000			
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	17.850.000			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	13.500.000			
023	2. Постројења и опрема	0011	4.100.000			
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	200.000			
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	45.000			
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	5.000			
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	15.800			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	5.800			
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	10.000			
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				

288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029			
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> <b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	2.550.219		
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	503.500		
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	500.000		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033			
13	3. Роба	0034			
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.500		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036			
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037			
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	2.020.000		
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	2.020.000		
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040			
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041			
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042			
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043			
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	15.000		
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	15.000		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046			
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047			
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	6.000		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049			
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050			
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	6.000		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052			
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053			
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054			
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055			
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056			
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	5.719		
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058			
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	20.506.019		
88	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	18.000.000		
	<b>ПАСИВА</b>				
	<b>А. КАПИТАЛ</b> <b>(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	15.025.444		
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	3.307.441		
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403			
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404			
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	1.360.000		

330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	5.000.000			
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	6.474.661			
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	6.474.661			
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	1.116.658			
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414	1.116.658			
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	50.000			
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	50.000			
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	50.000			
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0			
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	700.000			
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	1.800.000			
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	2.930.575			
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0			
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				

426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439			
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440			
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441			
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	2.800.575		
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443			
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444			
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	2.118.877		
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	50.000		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447			
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	631.698		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	130.000		
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	130.000		
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451			
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452			
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453			
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454			
	<b>Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455			
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	20.506.019		
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	18.000.000		

Стална имовина планирана је у износу од 17,9 милијарди динара, док је обртна имовина планирана у износу од 2,6 милијарди динара.

Ванбилансна актива је планирана на износ од 18 милијарди динара.

Укупни капитал је планиран у износу од 15 милијарди динара, дугорочна резервисања и обавезе у износу од 50 милиона динара, а краткорочна резервисања и обавезе у износу од 2,9 милијарди динара.

Ванбилансна пасива планирана је на износ од 18 милијарди динара.

## БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2025. до 31.03.2025. ГОДИНЕ

Прилог 5а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	3.045.430			
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0			
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	3.010.430			
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	3.010.430			
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				

630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009			
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	35.000		
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	4.421.088		
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014			
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	3.481.965		
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	276.514		
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	174.506		
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	26.525		
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	75.483		
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	327.609		
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	165.000		
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023			
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	170.000		
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025			
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	1.375.658		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	20.000		
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	20.000		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029			
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030			
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	21.000		
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	20.000		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	500		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	500		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	1.000		
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	950.000		
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	700.000		
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	20.000		
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	10.000		
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	4.035.430		
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	5.152.088		
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045			
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	1.116.658		
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047			
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048			
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	1049			



	<b>(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>				
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	1050	1.116.658		
	<b>(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>				
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051			
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054			
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК</b>	1055			
	<b>(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>				
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b>	1056	1.116.658		
	<b>(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

Све ставке у билансу успеха планиране су у складу са инструкцијама и упутством за израду Програма пословања.

Пословни приходи су планирани у износу од 3,04 милијарди динара, од тога 3,01 милијарде динара чине приходи од продаје топлотне и електричне енергије. Планирани су у складу са важећим ценама за грејање и топлу потрошну воду.

Пословни расходи планирани су у износу од 4,4 милијарди динара, од тога највећи део чине трошкови материјала, горива и енергије у износу од 3,5 милијарди динара.

Финансијски приходи планирани су у износу од 20 милиона динара, док су финансијски расходи планирани у износу од 21 милиона динара.

Планирани губитак износи 1,1 милијарди динара.

Резултат који је приказан на дан 31.03.2025. године не рефлектује укупно пословање предузећа на нивоу пословне године, будући да наплату својих потраживања вршимо паушално током целе године, док су трошкови енергената највећи у периоду грејне сезоне, од јануара до марта, када се ангажују и сва расположива сопствена обртна средства.

Јавно комунално предузеће „Новосадска топлана“ Нови Сад је у складу са Одлуком о привременом финансирању Града Новог Сада од 1. јануара до 31. марта 2025. године, планирало приходе и расходе за период 1. јануар до 31. март 2025. године на основу усвојеног Програма пословања за 2024. годину.

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01 до 31.03.2025. године

Прилог 56

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	3.951.149			
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	3.916.149			
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	20.000			
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	15.000			
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3006	3.545.430			
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3.143.916			
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	276.514			
4. Плаћене камате у земљи	3010	20.000			
5. Плаћене камате у иностранству	3011				

6. Порез на добитак	3012	75.000			
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	30.000			
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	405.719			
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (III - I)	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0			
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	400.000			
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	400.000			
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	400.000			
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0			
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0			
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0			
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	3.951.149			
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	3.945.430			
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	5.719			
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051				
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>					
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3055				
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)		5.719			

Приливи готовине из пословних активности планирани су у износу од 3,95 милијарди динара, највећи део чине приливи од основне делатности, тј. продаје топлотне и електричне енергије који су планирани у износу од 3,91 милијарди динара, док остатак у износу 35 милиона динара чине примљене камате и остали приливи из редовног пословања.

Одливи готовине из пословних активности чине исплате према добављачима у планираном износу од 3,5 милијарде динара, исплате према запосленима (зараде, накнаде зарада и остала лична примања) у износу од 276 милиона динара и плаћене камате у износу од 20 милиона динара.

Готовина на крају обрачуноског периода планирана је на 5,7 милиона динара.

**Цене** топлотне енергије формиране су у складу са Уредбом о утврђивању Методологије за одређивање цена снабдевања крајњег купца топлотном енергијом („Службени гласник Републике Србије“, број 63/15).

Овим тарифама се обезбеђује:

- финансирање оправданих трошкова пословања у обављању делатности производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом којима се обезбеђује краткорочна и дугорочна сигурност снабдевања;
- подстицање економске и енергетске ефикасности;
- недискриминација, односно једнак положај за све купце;
- спречавање међусобног субвенционисања између појединих делатности које обавља енергетски субјект између појединих група купаца;
- спречавање монополског понашања енергетског субјекта.

Доношењем Уредбе Владе Републике Србије о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом, установљена је обавеза енергетских субјеката који обављају делатност снабдевања топлотном енергијом да утврде цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом на основу Методологије.

У Уредби, у поглављу XI Услови и правила за промену цена топлотне енергије, прописано је да енергетски субјект има право да предложи надлежном органу промену цена топлотне енергије за крајњег купца у току грејне сезоне када дође до већег раста или смањења цене енергената. Предлог за промену цене треба да буде поднет обавезно у случају када се цена енергената смањила за више од 5%.

Продајне цене топлотне енергије пројектоване су у складу са Методологијом за одређивање цена снабдевања крајњег купца топлотном енергијом и тренутно важећим ценама енергената.

Цене топлотне енергије утврђене су Одлуком о продајној цени производње и испоруке топлотне енергије за грејање просторија и продајне цене за утрошену топлотну енергију за припрему топле потрошне воде („Службени лист Града Новог Сада“, број 8/24) и која се примењује од 01.03.2024. године.

Цене су исказане без пореза на додату вредност и приказане су у табели:

КОРИСНИЦИ	Цена по јединици мере	Важеће цене топлотне енергије
1	2	3
<b>СТАМБЕНИ ПОТРОШАЧИ - ГРЕЈАЊЕ</b>		
- за утрошену енергију	дин/kWh	7,01
- за инсталисану снагу	дин/kW	304,49
ИЛИ		
- укупно по m <sup>2</sup>	дин/m <sup>2</sup>	115,93
<b>ПОСЛОВНИ ПОТРОШАЧИ ГРЕЈАЊЕ</b>		
- за утрошену енергију	дин/kWh	7,01
- за инсталисану снагу	дин/kW	304,49
<b>ТОПЛА ПОТРОШНА ВОДА</b>	дин/m <sup>3</sup>	251,66

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУДЖЕТА У ТОКУ ПРИВРЕМЕНОГ ФИНАНСИРАЊА У ПЕРИОДУ ОД 1. ЈАНУАРА ДО 31. МАРТА 2025. ГОДИНЕ

Прилог 6.

у динарима

Претходна година 2024.					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	0	0	0	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	0

УКУПНО	0	0	0	0	0
<b>План за период 01.01-31.03.2025. текућа година</b>					
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Субвенције	0				
Остали приходи из буџета*	0				
УКУПНО	0				

**ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ У ТОКУ ПРИВРЕМЕНОГ ФИНАНСИРАЊА У ПЕРИОДУ ОД 1. ЈАНУАРА ДО 31. МАРТА 2025. ГОДИНЕ**

**Прилог 7.**

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024. Претходна година	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024. Претходна година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	463.347.023	415.992.775	125.103.696			
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	646.320.300	580.266.112	174.506.481			
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	744.560.988	668.466.560	201.031.467			
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	344	315	344			
4.1	- на неодређено време	313	303	313			
4.2	- на одређено време	31	12	31			
5	Накнаде по уговору о делу	0	0	0			
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	0	0	0			
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0			
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0			
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0			
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	0	0	0			
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0			
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	0			
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0			
14	Број чланова скупштине*	0	0	0			
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.424.052	1.424.052	356.013			
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3			
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0			

18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0		
19	Превоз запослених на посао и са посла	16.000.000	16.000.000	3.500.000		
20	Дневнице на службеном путу	3.000.000	3.000.000	500.000		
21	Накнаде трошкова на службеном путу	1.000.000	1.000.000	500.000		
22	Отпремнина за одлазак у пензију	3.500.000	3.500.000	1.000.000		
23	Број прималаца	9	9	2		
24	Отпремнине услед технолошких, економских или организационих промена	15.000.000	15.000.000	0		
25	Број прималаца	11	11	0		
26	Јубиларне награде	7.560.000	7.560.000	2.200.000		
27	Број прималаца	49	49	11		
28	Смештај и исхрана на терену	0	0	0		
29	Помоћ радницима и породици радника	16.500.000	16.500.000	16.500.000		
30	Стипендије	2.000.000	2.000.000	500.000		
31	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	201.850.675	201.850.675	50.426.700		
32	Трошкови стручног усавршавања запослених	0	0	0		

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22), који се примењује од 25. марта 2022. године, са роком примене од три године, као и Колективног уговора за ЈКП „Новосадска топлана“ Нови Сад, који се примењује од 01.08.2022. године, такође са роком примене од три године основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и времена проведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и време проведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2025. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2025. годину, као и смерница Оснивача. Укупна годишња маса средстава за зараде запослених, просечна зарада пословодства и укупна просечна зарада увећане су за 8% у односу на планирану масу средстава за зараде, односно просечну зараду у 2024. години.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2025. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења или након истека важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22) и Колективног уговора за ЈКП „Новосадска топлана“ Нови Сад, овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2025. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2025. годину не буде премашена.

## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Расподела добити за 2024. годину извршиће се у складу са чланом 58. Закона о јавним предузећима, односно Одлуком о буџету Града Новог Сада за 2025. годину.

Расподела добити по Финансијским извештајима у ЈКП „Новосадска топлана“ Нови Сад врши се у складу са одредбама:

1. Закона о јавним предузећима,

2. Буџетских прописа,

3. Члана 26. Статута Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад од 20. октобра 2016. године.

Према члану 22. став 1. тачка 9. Закона о јавним предузећима, одлуку о расподели добити доноси надзорни одбор јавног предузећа уз сагласност надлежног органа јединице локалне самоуправе.

У складу са Законом о јавним предузећима, јавно комунално предузеће је дужно да део добити уплати у буџет јединице локалне самоуправе, по завршном рачуну за претходну годину.

У складу са Статутом Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад, Надзорни одбор Предузећа доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка, уз сагласност Скупштине Града Новог Сада, а у складу са Одлуком о буџету Града Новог Сада.

Утрошена добит за 2021, 2022 и 2023. годину, приказана је у следећој табели:

у динарима

2021		Прерасподела добити	
		1.02% добити усмерава се оснивачу	98,98% увећање основног капитала ЈКП „Новосадска топлана“
Остварена добит	183.750.749,73	1.875.374,87	181.875.374,86

2022		Прерасподела добити	
		2% добити усмерава се оснивачу	98% увећање основног капитала ЈКП „Новосадска топлана“
Остварена добит	216.200.234,87	4.324.004,70	211.876.230,17

2023		Прерасподела добити	
		50% добити усмерава се оснивачу	50% Нераспоређена добит предузећа
Остварена добит	29.562.398,72	14.781.199,36	14.781.199,36

## **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА У ТОКУ ПРИВРЕМЕНОГ ФИНАНСИРАЊА У ПЕРИОДУ ОД 1. ЈАНУАРА ДО 31. МАРТА 2025. ГОДИНЕ**

Дат је детаљан приказ запослених по квалификационој и старосној структури, као и по времену проведеном у радном односу у Јавном комуналном предузећу „Новосадска топлана“ Нови Сад.

## Структура запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.03.2025. године

Редни број	Сектор/организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Менаџмент	2	2	2	1	1
2	Интерни ревизор	1	1	1	1	/
3	Сектор за правне, кадровске и опште послове	16	29	31	29	2
4	Сектор за производњу и дистрибуцију топлотне енергије	62	182	204	182	22
5	Сектор за економске, финансијске и планске послове	13	20	21	20	1
6	Сектор за комерцијалне послове	16	37	39	37	2
7	Сектор за развој, енергетско планирање и инвестиције	11	19	18	18	/
8	Центар за односе са јавношћу	9	25	25	22	3
9	Центар за информационе технологије	4	4	3	3	/
УКУПНО:		134	319	344	313	31

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор / Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.03.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.03.2025.
1	<b>ВСС</b>	78	78	3	3
2	<b>ВС</b>	38	39		
3	<b>ВКВ</b>	19	19		
4	<b>ССС</b>	132	130		
5	<b>КВ</b>	75	77		
6	<b>ПК</b>	1	0		
7	<b>НК</b>	1	1		
	<b>УКУПНО</b>	<b>344</b>	<b>344</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор / Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.03.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.03.2025.
1	<b>Мушки</b>	257	258	1	1
2	<b>Женски</b>	87	86	2	2
	<b>УКУПНО</b>	<b>344</b>	<b>344</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.03.2025.
1	<b>До 30 година</b>	8	10
2	<b>30 до 40 година</b>	64	62
3	<b>40 до 50</b>	123	125
4	<b>50 до 60</b>	112	120
5	<b>Преко 60</b>	37	27
	<b>УКУПНО</b>	<b>344</b>	<b>344</b>
	<b>Просечна старост</b>		

## По времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.03.2025.
1	<b>До 5 година</b>	14	15
2	<b>5 до 10</b>	36	40
3	<b>10 до 15</b>	58	59
4	<b>15 до 20</b>	45	46
5	<b>20 до 25</b>	56	55
6	<b>25 до 30</b>	49	49
7	<b>30 до 35</b>	33	35
8	<b>Преко 35</b>	53	45
	<b>УКУПНО</b>	<b>344</b>	<b>344</b>



## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 10.

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	<b>Стање на дан 31.12.2024. године*</b>	<b>344</b>				
	<b>Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.</b>	<b>4</b>				
1	Престанак радног односа због одласка у старосну пензију	2				
2	Престанак радног односа истеком рока на који је заснован	2				
3						
4						
	<b>Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.</b>	<b>4</b>				
1	Заснивање радног односа на одређено време ради несметаног одвијања процеса производње	4				
2						
	<b>Стање на дан 31.03.2025. године</b>	<b>344</b>				
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених

\*Уколико се одлив кадрова, по основу одласка у пензију, у Предузећу реализује у току 2025. године, планира се пријем кадрова на одређено време у складу са Законом о буџетском систему. Попуна радних места радника који одлазе у пензију је неопходна због несметаног одвијања процеса производње топлотне и електричне енергије.

Прилог 11

## Исплаћена маса зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто I

Исплата по месецима 2024	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	319	49.909.083	156.455	318	49.642.711	156.109				1	266.372	266.372
II	314	45.423.292	144.660	313	45.159.585	144.280				1	263.707	263.707
III	312	44.851.694	143.755	311	44.586.744	143.366				1	264.950	264.950
IV	311	49.379.016	158.775	310	49.111.522	158.424				1	267.494	267.494
V	309	49.488.010	160.155	308	49.215.633	159.791				1	272.377	272.377
VI	309	43.185.098	139.758	308	42.927.124	139.374				1	257.974	257.974
VII	307	49.349.321	160.747	306	49.081.760	160.398				1	267.561	267.561
VIII	304	47.061.355	154.807	303	46.790.782	154.425				1	270.573	270.573
IX	303	45.178.618	149.104	302	44.912.332	148.716				1	266.286	266.286
X	303	48.720.575	160.794	302	48.447.977	160.424				1	272.598	272.598
XI	344	53.860.025	156.570	343	53.562.525	156.159				1	297.500	297.500
XII	344	53.860.025	156.570	343	53.562.525	156.159				1	297.500	297.500
УКУПНО		580.266.112			577.001.220						3.264.892	
ПРОСЕК	315		153.550	314		153.132				1		272.074

\* старозапослени су радници који су били у радном односу у Предузећу у децембру 2023; дат приказ исплаћене масе зараде бруто I (нето+порез+доприноси)

## Планирана маса зараде, број запослених и просечна зарада по месецима у периоду од 01.01-31.03. 2025. године - Бруто I

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	344	58.168.827	169.095	343	57.847.527	168.652				1	321.300	321.300
II	344	58.168.827	169.095	343	57.847.527	168.652				1	321.300	321.300
III	344	58.168.827	169.095	343	57.847.527	168.652				1	321.300	321.300
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО		174.506.481			173.542.581						963.900	
ПРОСЕК	344		169.095	343		168.652				1		321.300

\* старозапослени су радници који су били у радном односу у Предузећу у децембру 2024; дат приказ исплаћене масе зараде бруто I (нето+порез+доприноси)

Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима у периоду 01.01 – 31.03.2025. године - Бруто 2

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	344	67.010.489	194.798	343	66.667.769	194.367				1	342.720	342.720
II	344	67.010.489	194.798	343	66.667.769	194.367				1	342.720	342.720
III	344	67.010.489	194.798	343	66.667.769	194.367				1	342.720	342.720
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО		201.031.467			200.003.307						1.028.160	
ПРОСЕК	344		194.798	343		194.367				1		342.720

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у Предузећу у децембру 2024. године

Прилог 11а

РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА У ПЕРИОДУ 01.01.- 31.03.2025. ГОДИНЕ

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана 01.01.- 31.03.2025. године	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	92.106	66.035	110.881	79.391
	Највиша зарада	254.515	210.549	282.300	202.127
Пословодство	Најнижа зарада	255.723	183.340	321.300	230.051
	Највиша зарада	270.021	193.591	321.300	230.051

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. годину - Бруто I

у динарима

План 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\* старозапослени су радници који су били у радном односу у Предузећу у децембру 2024; дат приказ исплаћене масе зараде бруто I (нето+порез+доприноси)

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. годину - Бруто 2

у динарима

ПЛАН 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у Предузећу у децембру 2024. године

## Накнаде Надзорног одбора/Скупштине у нето износу за период 01.01.-31.03.2025. године

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина План 01.01.- 31.03.2025. године			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО	225.000	75.000	75.000	2	225.000	75.000	75.000	2
ПРОСЕК	75.000	25.000	25.000		75.000	25.000	25.000	

**Накнаде Надзорног одбора/Скупштине у бруто износу за период 01.01.-31.03.2025. године**

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 01.01.-31.03.2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	118.671	39.557	39.557	2	118.671	39.557	39.557	2
II	118.671	39.557	39.557	2	118.671	39.557	39.557	2
III	118.671	39.557	39.557	2	118.671	39.557	39.557	2
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО	356.013	118.671	118.671	2	356.013	118.671	118.671	2
ПРОСЕК	118.671	39.557	39.557		118.671	39.557	39.557	

## Накнаде Комисије за ревизију у нето износу за период 01.01.-31.03.2025. године

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2024. година				Комисија за ревизију - план 01.01 – 31.03.2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0	0	0	0	0	0	0	0
II	0	0	0	0	0	0	0	0
III	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	0	0	0	0	0	0	0	0
V	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	0	0	0	0	0	0	0	0
X	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	0	0	0	0	0	0	0	0
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК								

## Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу за период 01.01.-31.03.2025. године

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2024. година				Комисија за ревизију - план 01.01. – 31.03.2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0	0	0	0	0	0	0	0
II	0	0	0	0	0	0	0	0
III	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	0	0	0	0	0	0	0	0
V	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	0	0	0	0	0	0	0	0
X	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	0	0	0	0	0	0	0	0
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК								

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ ЗА ПЕРИОД 01.01. – 31.03.2025. ГОДИНЕ

Прилог 14

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту 01.01.-31.03.2025. године у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.03.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.03.2025. године	
			Да/Не									Укупно главница	Укупно камата			
<b>Домаћи кредитор</b>																
Банка Интеса																
.....																
.....																
<b>Страни кредитор</b>																
.....																
.....																
<b>Укупно кредитно задужење</b>																
<b>од чега за ликвидност</b>																
<b>од чега за капиталне пројекте</b>																

Напомена: ЈКП“ Новосадска топлана“ није планирала кредитно задужење за период 01.01. – 31.03.2025. године.



**8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ У ТОКУ ПРИВРЕМЕНОГ ФИНАНСИРАЊА У ПЕРИОДУ ОД 1. ЈАНУАРА ДО 31. МАРТА 2025. ГОДИНЕ**

**Прилог 15**

**ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА**

у 000 динара

редни број	ПРОЦЕНА ЗА 2024. ГОДИНУ	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025. квартал
1	Одржавање система за дозирање средства за третман воде и набавка средства за третман воде у системима даљинског грејања	0	
2	Набавка електроматеријала	8.500	
3	Набавка електромоторних погона	12.000	
4	Со за хемијску припрему воде	4.000	
5	Набавка циркулационих пумпи (за грејање и ТПВ)	40.000	
6	Испорука годишњих лиценци за пакет подршке и ажурирања (Customer First Support Standard) софтвера система за надзор и управљање	4.920	
7	Обнова лиценци и техничка подршка за "TotalObserver" софтвер	3.300	
8	Миграција софтверског пакета за техно-економску анализу система даљинског грејања	0	
9	Набавка лептирастих затварача DN 700 са погоном	14.490	
10	Набавка добара/средстава за одржавање хигијене	4.000	
11	Канцеларијски материјал	5.000	
12	Набавка добара за потребе кафе кухиње	3.000	
13	Црне, поцинковане, предизоловане и флекси цеви, прибор и фитинзи	7.000	
14	Набавка и монтажа опреме за топлотне подстанице (на 2 године)	140.000	
15	Набавка серверске рачунарске опреме	0	
16	Набавка дигиталног корелатора	0	
17	Контролна опрема, мерна опрема и сензори	6511	
18	Набавка турбинских мерила протока уља	0	
19	Набавка батерија	10.200	
20	Ваљани и профилисани метални производи	0	
21	Набавка уређаја за извлачење испарења, дима, гасова из шахтова (димовука)	0	

22	Набавка воде за пиће у балонима уз коришћење апарата за грејање, хлађење и газирање воде	1.700	
23	Набавка канцеларијског намештаја	2.500	
24	Набавка измењивача топлоте	3.000	
25	Набавка и монтажа система за дојаву влаге на предизолованом вреловоду са контролом и испитивањем система за дојаву влаге	12.000	
26	Набавка шахт поклопаца са уградњом затварача	7.000	
27	Софтвер за прорачун статике предизолованих цевовода, обука и одржавање програма (2 лиценце)	0	
28	Набавка рачунарске опреме	9.800	
29	Autodesk лиценце и претплата	943	
30	Набавка опреме за средњенапонска и нисконапонска постројења	6.928	
31	Регулациона и сигурносна арматура	54.000	
32	Браве и кључеви	4.500	
33	Фарбе, опрема за фарбање, средства за антикорозивну заштиту	5.500	
34	Средства за заптивање, гумени производи	3.500	
35	Набавка тонера, кертриџа, рибона и другог потрошног материјала за штампаче и фотокопир уређаје	5.000	
36	"Oracle" техничка подршка (DB, IAS, EBS)(две године)	0	
37	"Kasereky" лиценце и подршка (три године)	3.469	
38	Ручни алат, алат на електрични погон, припадајући прибор за алат и средства и опрема за заваривање	8.500	
39	Набавка личне и колективне заштитне опреме	8.500	
40	Набавка горива за моторна возила	15.000	
41	Набавка запорне арматуре	2.000	
42	Набавка артикала са пратећом услугом штампе и испоруке	4.600	
43	"VMWare" техничка подршка (две године)	0	
	<b>Укупно добра:</b>	<b>421.361</b>	
44	Мерење протока отпадних вода	0	
45	Преглед и оверавање мерила топлоте	80.000	
46	Израда пројектно-техничке документације за потребе исходавања ИПРС дозвола	950	
47	Сервис и одржавање опреме за филтрацију делимичног протока ТО ЗАПАД	6.000	
48	Сервис и одржавање система за вибродиагностику	2.000	
49	Услуге сервиса средстава унутрашњег транспорта	5.000	
50	Сервис и ремонт компресора и опреме за дистрибуцију и експлоатацију ваздуха	6.000	
51	Услуга прегледа и испитивања гасне инсталације	9.000	
52	Преглед и сервис ручних противпожарних апарата и испитивање апарата на ХВП	2.000	

53	Контролисање и сервисирање хидрантске мреже и хидроцела са отклањањем уочених недостатака	0	
54	Израда захтева за добијање (Интегрисане дозволе IPPC) за постројења снаге изнад 50 MW	6.000	
55	Набавка услуге осигурања имовине и лица 3 године	58.000	
56	Уплата доприноса у добровољни пензиони фонд 3 године	30.000	
57	Организација пакет аранжмана за одржавање стручног усавршавања запослених из области производње топлотне енергије, дистрибуције топлотне енергије, заштите на раду и заштите животне средине	8.800	
58	Услуга израде плана превентивних мера и вршење функције координатора за безбедност и заштиту здравља на раду у фази пројектовања односно извођења радова(на 2 године)	5.000	
59	Израда и имплементација софтверског решења за праћење реализације изградње објеката у складу са Законом о планирању и изградњи	0	
60	Миграција ORACLE EBS	2.160	
61	Подршка за "HPE" производе	2.194	
62	Израда пројектно -техничке и инвестиционе документације	10.346	
63	Консултатске услуге у области заштите од пожара	0	
64	Обука за горионике "Oilon"	0	
65	Сервис пумпи на топлотним изворима	20.000	
66	Сервисирање пумпних агрегата са топлотних подстанци	0	
67	Ревизија трансформаторских станица	3.000	
68	Проширење система за контролу уласка у топлотне подстанции	25.000	
69	Пројекат реконструкције снабдевања ТО Југ течним горивом	0	
70	Одржавање система за надзор и управљање	30.000	
71	Генерални пројекат са претходном студијом оправданости когенерационог постројења на ТО Север	0	
72	Услуге контроле и испитивања заварених спојева - визуелна метода, радиографско снимање заварених спојева, ултразвучно и испитивање заварених спојева пенетрантима	7.000	
73	Сервис запорне арматуре	4.500	
74	Одржавање система непрекидног напајања	7.000	
75	Услуга дезинфекције, дезинсекције и дератизације подстанци и објеката топлана	0	
76	Контролисање и сервисирање система за аутоматску дојаву пожара - система за детекцију цурења гаса са отклањањем уочених недостатака	4.500	
77	Контролисање и сервисирање система за аутоматско гашење пожара и врата отпорних према пожару са отклањањем уочених недостатака	0	
78	Услуге агенцијског запошљавања	160.000	
79	Услуге обезбеђења објеката	38.000	
80	Оглашавање у штампаним јавним гласилима	3.000	
81	Одржавање интерног портала са реализацијом нових захтева (две године)	4.000	
82	Одржавање телефонских централа и припадајуће опреме (две године)	2.796	
83	Администрирање сервера и активне мрежне опреме (две године )	3.000	
84	Услуга штампања фактура	1.000	

85	Консултантске услуге у области примене Закона о јавним набавкама	1.300	
86	Сервис "Oilon" горионика и горионичке опреме	12.000	
87	Сервис и калибрација аналитичке опреме за мониторинг емисије	0	
88	Метеоролошке услуге	7.200	
89	Сервир и оржавање опреме за ХПВ	6.000	
90	Одржавање опреме за пречишћавање воде ТО СЕВЕР, ТО ИСТОК, ТО ЈУГ	2.000	
91	Сервис елемената и набавка опреме за гасне рампе	6.000	
92	Генерални пројекат са претходном студијом оправданости система даљинског грејања Мишелука	13.990	
93	Унапређење и одржавање постојећих функционалности софтвера за управљање одржавањем и имовином	1.500	
94	Контрола емисије димних гасова и прашкастих материја	1.500	
95	Уклањање отпада који спада у категорију опасног	6.000	
96	Одржавање возила "Škoda", "Renault" и "Fiat"	4.500	
97	Редовно одржавање имплементације ORACLE EBS	5.000	
98	Проширено одржавање имплементације ORACLE EBS	8.000	
99	Одржавање апликације за обрачун зарада и људске ресурсе	1.848	
100	Одржавање рачунарске и мрежне опреме	4.500	
101	Сервисирање електромотора са топлотних извора	0	
102	Услуга обезбеђивања хотелског смештаја и превоза за службена путовања и организација учешћа на семинарима, конгресима, сајмовима и осталим догађајима у земљи и иностранству	2.500	
103	Акција промоције енергетске ефикасности	2.000	
104	Обезбеђивање и одржавање простора на удаљеној локацији за DR и бекап података	0	
105	Интернет услуге	1.000	
	<b>УКУПНО УСЛУГЕ:</b>	<b>633.084</b>	
106	Извођење радова на санацији водоводних инсталација у топлотним подстаницама	6.000	
107	Набавка и уградња резервоара за ТПВ	21.857	
108	Машинско-изолатерски радови на котловским, циркулационим и осталим пратећим постројењима на топлотним изворима - Израда утилизатора и система за редукцију NOx на К3 ТО Југ	138.141	
109	Машинско-изолатерски радови на котловским, циркулационим и осталим пратећим постројењима на топлотним изворима - Израда и испорука делова котловских постројења, опреме под притиском - утилизатора	10.000	
110	Занатски радови на одржавању објеката	9.000	
111	Одржавање горионика и горионичке аутоматике	21.000	
112	Даљинско читавање мерила топлоте	7.000	
113	Имплементација система паметне LED расвете на топлотним изворима.	11.899	
114	Пројектовање, испорука, уградња, повезивање и интеграција у систем управљања анализаторског система за мониторинг нивоа СН4 у ложишту котла	5.988	
115	Извођење електро радова на нисконапонским постројењима на објектима ЈКП Новосадска топлана	1.250	
116	Реконструкција вреловода и вреловодних прикључака	341.151	
117	Реконструкција повезног вреловода ГРС-ТО ЈУГ (код пешачко-бицикличког моста)	0	

118	Радови на довођењу саобраћајних површина у технички исправно стање	140.000	
119	Машинско-изолатерски радови на котловским, циркулационим и осталим пратећим постројењима на топлотним изворима	91.500	
120	Уградња лептирастих затварача	0	
121	Грађевински радови на топлотним изворима и дистрибуцији	0	
122	Повезивање шахтова дистрибутивног система на систем даљинског надзора	0	
123	Извођење електро радова на високонапонским постројењима на објектима ЈКП Новосадска топлана	0	
124	Изградња нових вреловода и вреловодних прикључака	214.380	
125	Извођење радова на санацији хаварија на НН постројењима	6.000	
126	Извођење радова на санацији хаварија на ВН постројењима	7.500	
127	Машинско-изолатерски радови на санацији хаварија на дистрибутивној мрежи	5.000	
128	Хидро и термо изолација шахтова	0	
	<b>Укупно радови:</b>	<b>1.037.666</b>	
	<b>Добра+Услуге + Радови</b>	<b>2.092.111</b>	
1	Набавка канцеларијског намештаја		2.500
2	Со за хемијску припрему воде		4.500
3	Набавка циркулационих пумпи (за грејање и ТПВ)		40.000
4	Пројектовање, испорука, уградња, повезивање и интеграција у систем управљања анализаторског система за мониторинг нивоа ЦХ4 у ложишту котла		6.000
5	Набавка, уградња и повезивање на систем даљинског надзора и управљања топлотним подстаницама уређаја за читавање мерила топлоте		15.000
6	Одржавање система за дозирање средства за третман воде и набавка средства за третман воде у системима даљинског грејања		10.000
7	Испорука годишњих лиценци за пакет подршке и ажурирања (Customer First Support Standard) софтвера система за надзор и управљање		6.000
8	Обнова лиценци и техничка подршка за "TotalObserver" софтвер		3.500
9	Набавка филтрације делимичног протока на ТО Југ		5.000
10	Набавка лептирастих затварача ДН 500 са погоном		7.200
43	<b>Укупно добра</b>		<b>99.700</b>
44	Уклањање опасног и неопасног отпада(који захтева посебно збрињавање)		4.500
45	Пројектовање, набавка и уградња система за аутоматско гашење пожара аеросолним генераторима		16.000
46	Израда захтева за добијање (Интегрисане дозволе IPPC) за постројење снаге изнад 50 MW ТО Запад		2.500
47	Организација пакет аранжмана за одржавање стручног усавршавања запослених из области производње топлотне енергије, дистрибуције топлотне енергије, заштите на раду и заштите животне средине		9.600
48	Сервис и одржавање дизел пумпи и дизел агрегата		1.200
49	Сервис и одржавање лептирастих затварача произвођача "Адамс" и актуатора произвођача "Аума"		40.000
50	Сервис и одржавање система за вибродијагностику		2.000
51	Услуге сервиса средстава унутрашњег транспорта		5.000

52	Идејно решење солар-термал постројења у Новом Саду		35.000
53	Геодетски радови, истражни геолошки радови и израда геолошке документације за ниво ИДР за солар-термал постројење у Новом Саду		17.000
54	Израда Студије прикључења солар-термал постројења на преносни систем		7.000
55	Претходна студија изводљивости постројења за производњу енергије из РДФ/СРФ горива		22.000
56	Израда пројектно-техничке документације за потребе исходавања ИППЦ дозвола		3.000
57	Тест обезбеђења поверења нивоа 2 (QAL2) и редовно годишње испитивање (AST) исправности система за континуални мониторинг емисија		15.000
58	Сервис и етанолирање водомера		1.500
59	Израда плана и програма одржавања, основни и главни преглед грађевинске конструкције објеката НТ		20.000
	<b>Укупно услуге</b>		<b>201.300</b>
108	Реконструкција повезног вреловода ГРС-ТО ЈУГ (код пешачко-бицикличког моста)		170.000
109	Грађевински радови на санацији хаварија на дистрибутивној мрежи		75.000
110	Извођење радова на санацији водоводних инсталација у топлотним подстаницама		6.000
111	Набавка и уградња резервоара за ТПВ		22.000
112	Санација ХПВ-а на ТО Запад		12.000
113	Набавка, уградња и повезивање у систем управљања и надзора НТ метеоролошке станице		3.500
114	Реконструкција котла-израда утилизатора и система за редукују НОх на К4 ТО Југ		230.000
115	Машинско-изолатерски радови на котловским, циркулационим и осталим пратећим постројењима на топлотним изворима - Израда и испорука делова котловских постројења, опреме под притиском - утилизатора		10.000
116	Занатски радови на одржавању објеката ЈКП Новосадска топлана		9.000
117	Изградња магистралног вреловода у улицама Хађи Светића, Петра Кочића, Темеринска - фаза Алмашка 2б		8.990
118	Изградња прикључка у улици Анђе Ранковић 2(парц 340/6,8366, нова школа)		2.090
119	Реконструкција вреловода на Тргу Мајке Јевросиме		47.670
120	Реконструкција вреловода од шахта Л80 у блоку Шекспирова и Булеvara Деспота Стефана		37.780
121	Изградња магистралног вреловода на Мишелуку, допуна фаза I		24.120
	<b>Укупно радови</b>		<b>658.150</b>
	<b>Добра +Услуге+Радови</b>		<b>959.150</b>

**Напомена:** Радови на реконструкцији повезног вреловода ГРС-ТО-ЈУГ и Реконструкција котла и израда утилизатора и система за редукују НОх на К4 ТО Југ, потребно је да се у првом кварталу покрене процедура набавке, како би на време започели радови након звршетка грејне сезоне у априлу, а били завршени до почетка грејне сезоне 2025/2026 у октобру, док ће финансијска средства да се издвајају сукцесивно до краја октобра 2025. године.

РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА НАБАВКИ ВОЗИЛА У 2024. ГОДИНИ

Ред. број	Планирана набавка возила	Реализација планиране набавке (да/не)	Вредност реализоване набавке у динарима	Разлози неспровођења набавке
<b>ПУТНИЧКА ВОЗИЛА</b>				
1.	Набавка путничких возила ниже средње класе ради замене дотрајалих возила	НЕ	-	Нисмо планирали
<b>ТЕРЕНСКА ВОЗИЛА</b>				
1. 2.	Набавка теренских возила ниже средње класе ради замене дотрајалих возила	НЕ	-	-
	<b>УКУПНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ</b>		-	-

ПЛАН НАБАВКИ ВОЗИЛА 01.01.- 31.03. 2025. ГОДИНЕ

Ред. број	Планирана набавка возила	Процењена вредност набавке у динарима
<b>ПУТНИЧКА ВОЗИЛА</b>		
1.	Набавка возила за теренски рад ради замене дотрајалих	0
<b>ТЕРЕНСКА ВОЗИЛА</b>		
1.	Набавка теренског возила – камион и хидрауличне дизалице за пренос терета	0

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА У ТОКУ ПРИВРЕМЕНОГ ФИНАНСИРАЊА У ПЕРИОДУ ОД 1. ЈАНУАРА ДО 31. МАРТА 2025. ГОДИНЕ

План инвестиција 01.01.- 31.03.2025. године

Прилог 16

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1	Пројектовање и изградња ТО „Мајевца“	2023	2025	1.074.000	483.210	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	1.074.000						
						Остало							
						Укупно:	1.074.000						
2	Реконструкција повезног вреловода ГРС-ТО Југ ( код пешачко бициклистичког моста)	2025	2025	170.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	170.000						
						Укупно:	170.000						
3	Пројектовање и изградња топлане "Мишелук"	2025	2027	877.500		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	877.500						351.000
						Укупно:	877.500					351.000	351.000
4	Реконструкција вреловода на Тргу Мајке Јевросиме	2026	2026	47.670		Сопствена средства							47.670
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:						47.670	
5	Реконструкцијавреловода од шахта Ј80 у блоку Шекспирова и Булевар Деспота Стефана	2026	2026	37.780		Сопствена средства							37.780
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:						37.780	
6	Реконструкција вреловода у блоку Булевар Краља Петра од броја 59 до 97	2027	2027	39.550		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							39.550
<b>Укупно инвестиције</b>				<b>2.246.500</b>	<b>483.210</b>		<b>2.121.500</b>	<b>0</b>				<b>436.450</b>	<b>390.550</b>



**ПЛАН НАЈЗНАЧАЈНИЈИХ ИНВЕСТИЦИЈА ЗА ПЕРИОД 01.01.- 31.03.2025. ГОДИНЕ**

Приоритет	Назив капиталног пројекта	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12. претходне године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 01.01.- 31.03.2025.	План 01.01.- 30.06.2025.	План 01.01.- 30.09.2025.	План 01.01.- 31.12.2025.	План 01.01.- 31.12.2026.	План 01.01.- 31.12.2027.
1	Пројектовање и изградња ТО „Мајевица“	2023	2025	1.074.000	483.210	Буџет Града	1.074.000						
2	Реконструкција повезног вреловода ГРС-ТО Југ ( код пешачко бицикличког моста)	2025	2025	170.000		Остало	170.000						
3	Пројектовање и изградња топлане "Мишелук"	2025	2027	877.500		Остало	877.500					351.000	351.000
4	Реконструкција вреловода на Тргу Мајке Јевросиме	2026	2026	47.670		Сопствена средства	47.670					47.670	
5	Реконструкцијавреловода од шахта Л80 у блоку Шекспирова и Булевар Деспота Стефана	2026	2026	37.780		Сопствена средства	37.780					37.780	
6	Реконструкција вреловода у блоку Булевар Краља Петра од броја 59 до 97	2027	2027	39.550		Сопствена средства	39.550						39.550

Програм инвестиција ће се реализовати према захтевима технолошког процеса и приоритетима које одреди Јавно комунално предузеће „Новосадска топлана“ Нови Сад, према приливу финансијских средстава Предузећа и потенцијалних донација. Све планиране инвестиције ће, у великој мери, допринети подизању степена ефикасности целокупног техничког система.

<b>РЕКАПИТУЛАЦИЈА ПРОИЗВОДЊА</b>		<b>Вредност у динарима</b>
1.	Пројектовање и изградња топлане "Мишелук" (2025-2027)	0
<b>УКУПНО:</b>		<b>0,00</b>

<b>РЕКАПИТУЛАЦИЈА ИНВЕСТИЦИЈА И ИНВЕСТИЦИОНОГ ОДРЖАВАЊА ЗА 2025</b>		<b>Вредност у динарима</b>
1.	Укупно вреловоди	150.000.000,00
2.	Реконструкција повезног вреловода ГРС-ТО ЈУГ (код пешачко-бициклистичког моста)	170.000.000,00
<b>УКУПНО:</b>		<b>320.000.000,00</b>

<b>РЕКАПИТУЛАЦИЈА ИЗВОРА ФИНАНСИРАЊА</b>		<b>Вредност у динарима</b>
1.	ЈКП "Новосадска топлана" (Амортизација, трошкови одржавања...)	150.000.000,00
2.	Остали извори финансирања	170.000.000,00
<b>УКУПНО:</b>		<b>320.000.000,00</b>

**10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ У ТОКУ ПРИВРЕМЕНОГ ФИНАНСИРАЊА  
У ПЕРИОДУ ОД 1. ЈАНУАРА ДО 31. МАРТА 2025. ГОДИНЕ**

Прилог 17

**СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ 01.01. – 31.03.2025. ГОДИНЕ**

Р. бр.	Позиција	План у 2024. години	Процена реализације у 2024. години	План за 01.01- 31.03.2025.	План за 01.01- 30.06.2025.	План за 01.01- 30.09.2025.	План за 01.01- 31.12.2025.
1.	Спонзорство	400.000	400.000	100.000			
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности	500.000	500.000	125.000			
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	520.000	520.000	130.000			
6.	Реклама и пропаганда	16.512.000	16.512.000	3.440.000			
7.	Остало	0	0	0			

Средства за посебне намене планирана су на нивоу од једне четвртине планираних средстава за 2024. годину, од којих су трошкови рекламе и пропаганде планирани у износу од 3,4 милиона динара, трошкови репрезентације у износу од 130 хиљада динара, спонзорство и донације 100 хиљада динара, док су хуманитарне и спортске активности планиране у износу од 125 хиљада динара.

Председник Надзорног одбора

Александар Белић, дипл. инг. саобраћаја



Примљено 27-01-2025			
Орг. јед.	Број	Вредност	Прилог
	03-694/1		

На основу члана 67. тачка 12. и члана 128. став 2. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19) поводом разматрања Предлога закључка о прихватању Програма пословања Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 1. јануара до 31. марта 2025. године, Градско веће Града Новог Сада, на 52. седници од 22.01. 2025. године доноси

### ЗАКЉУЧАК

I. Прихвата се Програм пословања Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад у току привременог финансирања Града Новог Сада у периоду од 1. јануара до 31. марта 2025. године који је Надзорни одбор Јавног комуналног предузећа „Новосадска топлана“ Нови Сад донео на 1/2025 седници одржаној 9. јануара 2025. године.

II. Обавезује се Јавно комунално предузеће „Новосадска топлана“ Нови Сад да, након доношења Одлуке о буџету Града Новог Сада за 2025. годину, Програм пословања из тачке I. овог закључка угради у годишњи програм пословања за 2025. годину.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД НОВИ САД  
ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА НОВОГ САДА  
Број: 352-3/2025-17-II  
Дана: 22.01.2025. године  
НОВИ САД



ГРАДОНАЧЕЛНИК

Милан Бурић

Средства за посебне намене планирана су на нивоу од једне четвртине планираних средстава за 2024. годину, од којих су трошкови рекламе и пропаганде планирани у износу од 3,4 милиона динара, трошкови репрезентације у износу од 130 хиљада динара, спонзорство и донације 100 хиљада динара, док су хуманитарне и спортске активности планиране у износу од 125 хиљада динара.



Председник Надзорног одбора

Александар Велић, дипл. инж. саобраћаја