



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
НОВОСАДСКА ТОПЛАНА
Владимира Николића 1, 21000 Нови Сад

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ
НОВОСАДСКА ТОПЛАНА

Примљено 30-03-2026			
Орг јед.	Број	Вредност	Прилог
03-	2784/	7	



ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „НОВОСАДСКА ТОПЛАНА“ НОВИ САД
ЗА 2025. ГОДИНУ

Нови Сад, фебруар 2026. година

С А Д Р Ж А Ј

	Страна
1. УВОД	3
2. КРАТАК ОПИС ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	3
2.1. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА–ШЕМА	4
3. ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА	4
3.1. ОСТВАРЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ	4
3.2. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2025. ГОДИНУ	6
3.3. ЗАРАДА И ЗАПОСЛЕНОСТ	14
3.4. УЛАГАЊА У ОБЛАСТ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ И ИНВЕСТИЦИЈЕ	15
3.5. ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА	17
4. ПЛАН РАДА И ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ	20
4.1. ОСНОВНЕ ПРЕТПОСТАВКЕ И ЕЛЕМЕНТИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА	20
5. ПЛАНИРАЊЕ БУДУЋЕГ РАЗВОЈА	21
5.1. ВИЗИЈА ЈКП НОВОСАДСКЕ ТОПЛАНЕ У ПЕРИОДУ СЛЕДЕЋИХ 10 ГОДИНА	21
6. ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИЦИМА	22
6.1. ТРЖШНИ РИЗИК	22
6.2. ДЕВИЗНИ РИЗИК	22
6.3. КАМАТНИ РИЗИК	23
6.4. КРЕДИТНИ РИЗИК	24
6.5. РИЗИК ЛИКВИДНОСТИ	26
6.6. УПРАВЉАЊЕ РИЗИКОМ КАПИТАЛА	27
7. ПРОЦЕНА ФЕР ВРЕДНОСТИ	27
8. ЗАКЉУЧАК	28

1. УВОД

Обавеза састављања годишњег извештаја о пословању је прописана чланом 29. Закона о рачуноводству (Сл.гласник РС број 73/19 и 44/21– др. закон) којим је прописана и његова обавезна садржина. ЈКП „Новосадска топлана“ као велико правно лице у обавези је да саставља и јавно објављује овај извештај. У наставку дајемо основне податке о предузећу:

ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „НОВОСАДСКА ТОПЛАНА“ НОВИ САД

СЕДИШТЕ: Владимира Николића 1, Нови Сад

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: 3530 Снабдевање паром и климатизација

МАТИЧНИ БРОЈ: 08038210

ПИБ: 100726741

ЛББК: 81888

**НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:
ГРАДСКА УПРАВА ЗА КОМУНАЛНЕ ПОСЛОВЕ ГРАДА НОВОГ САДА**

2. КРАТАК ОПИС ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ

Јавно комунално предузеће „Новосадска топлана“, се бави производњом и дистрибуцијом топлотне енергије и топле потрошне воде на територији Града Новог Сада за домаћинства и пословне потрошаче.

Инсталисана снага топлотних извора ЈКП „Новосадска топлана“ Нови Сад је 730,7 MW.

Инсталисана снага конзума (корисника прикључених на топлификациони систем) у 2025. години је 943,4 MW.

Инсталисана снага стамбеног дела конзума је 712,5 MW, тј. укупна грејна површина је 5.438.911 m².

Инсталисана снага пословног дела конзума је 230,8 MW.

Топлификациони систем града чини пет градских топлана (Север, Југ, Исток, Запад и Петроварадин), од којих су три (Југ, Север и Исток) повезним водовима преко Градске разделне станице спојене са Термоелектраном – топланом Нови Сад (ТЕ-ТО). Део топлификационог система Града је и ТЕ-ТО, која припада Електропривреди Србије. Ова чињеница представља отежавајући фактор у експлоатацији овог значајног комбинованог извора енергије, који је планиран и грађен као део топлификационог система Града Новог Сада (инсталисана снага ТЕ-ТО за грејање Града је 332MW у основним измењивачима и 160 MW у вршним измењивачима).

У оквиру ЈКП „Новосадска топлана“ налази се и топлана у Сремским Карловцима.

Производни капацитети ЈКП „Новосадска топлана“ као гориво користе природни гас и мазут.

Укупна дужина трасе примарне и секундарне вреловодне мреже на конзумним подручјима топлана Север, Југ, Исток, Запад, Петроварадин и Дудара, заједно са повезним водовима од главне разделне станице-ГРС до топлана Исток, Југ и Север, која је у власништву ЈКП „Новосадска топлана, износи **246,2 km** трасе. (0,88 надземно)

Од тога, укупна дужина трасе примарне и секундарне вреловодне мреже за конзумна подручја топлана Север, Југ, Исток, Запад са повезним водовима износи **246,2 km**.

Од тога даље рашчлањено, укупна 238,4 km.

Дужина трасе повезног вода од ГРС-а до топлане Југ износи **3,4km**.

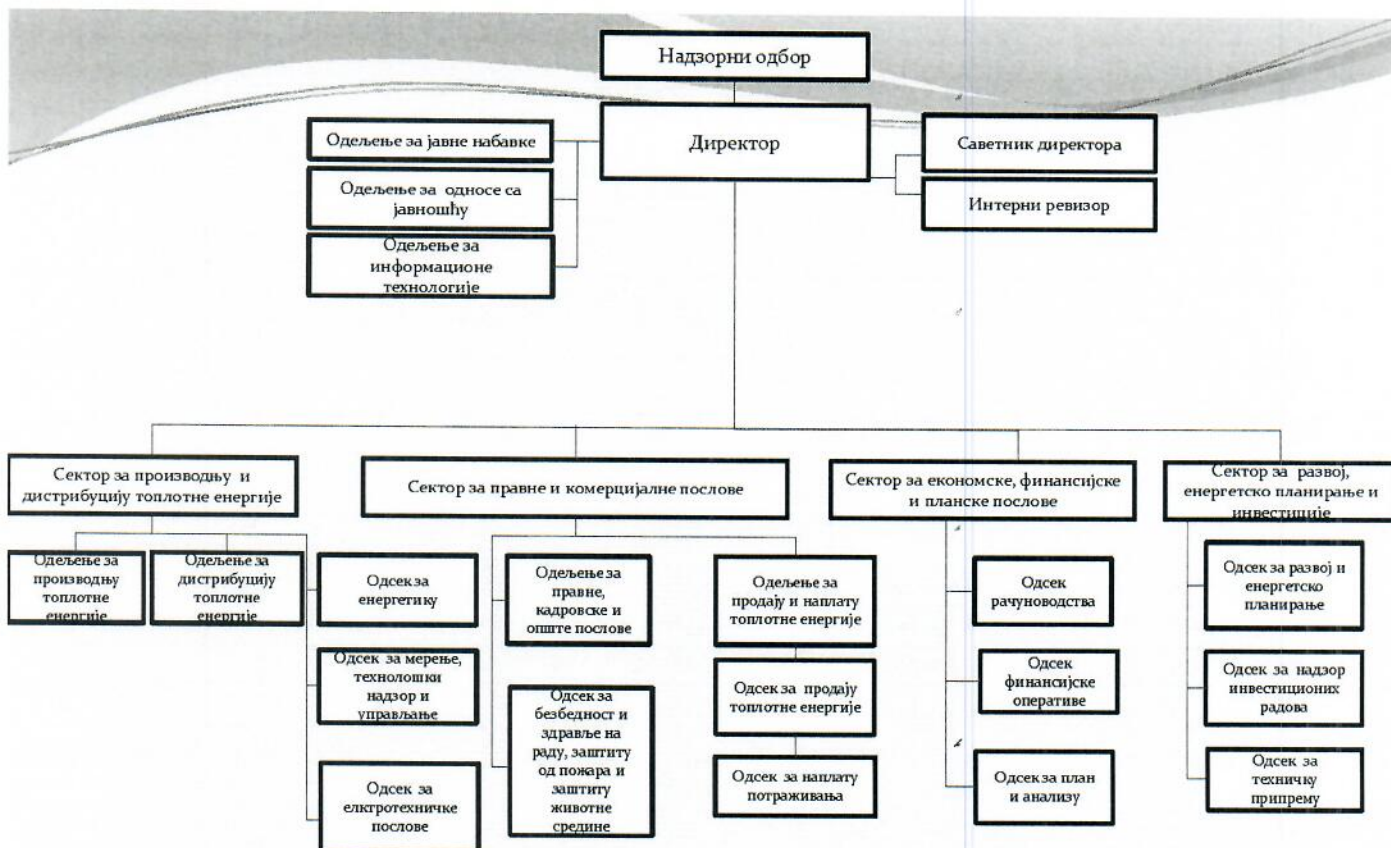
Дужина трасе повезног вода од ГРС-а до топлане Исток износи **0,6 km**.

Дужина трасе повезног вода од ГРС-а до топлане Север износи **1,9 km**.

Укупна дужина трасе примарне и секундарне вреловодне мреже на конзумном подручју топлане Петроварадин износи 1,2 km, а на конзумном подручју топлане Дудара износи 0,7 km.

Дужина трасе транзитног вода од ТЕ-ТО Нови Сад до главне разделне станице-ГРС, који је у власништву ЈП „Електропривреда Србије“, износи 3,3 km.

2.1. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



3. ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА

3.1. ОСТВАРЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ

3.1.1. ПРОИЗВОДЊА И НАБАВКА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ ЗА ГРЕЈАЊЕ И ТОПЛУ ПОТРОШНУ ВОДУ

Опис	Остварено 2024	План 2025	Остварено 2025		Индекс	
			у kWh	у %	4 : 2	4 : 3
1	2	3	4		4 : 2	4 : 3
1. Производња	576.216.000	731.584.813	782.372.000	70,60	56,55	44,54
2. Набавка	295.179.000	395.256.461	325.853.000	29,40	375,44	280,38
УКУПНО:	871.395.000	1.126.841.274	1.108.225.000	100,00	127,18	98,35

План производње и набавке топлотне енергије за грејање и топлу потрошну воду у 2025. години, остварен је 98,35 %. ЈКП "Новосадска топлана" произвела је 782.372.000 kWh или 70,60 %, а од ЈП ЕПС Београд, ОГРНАК ПАНОНСКЕ ТЕ-ТО Нови Сад је преузето 325.853.000 kWh или 29,40 %.

У односу на укупну производњу и набавку топлотне енергије у 2024. години, иста је већа у 2025. години за 236.830.000 kWh топлотне енергије за грејање и топлу потрошну воду.

3.1.2. ОСТВАРЕНЕ И ПЛАНИРАНЕ КОЛИЧИНЕ ЕНЕРГЕНАТА

Опис	Јед. мере	Остварено	План	Остварено	Индекс	
		2024	2025	2025	6=5/3	7=5/4
1	2	3	4	5		
Гас	m ³	791.718.887	854.158.433	862.424.152	108,93	100,97
Лако лож уље	litar	0	0	136.555	0,00	0,00
Топлотна енергија	MWh	295.179	395.256	325.853	110,39	82,44
Електрична енергија	MWh	24.291	26.418	25.687	105,75	97,23

У 2025. години је утрошена већа количина гаса у производњи топлотне енергије у односу на 2024. годину за 8,93 %, преузели смо већу количину топлотне енергије за 30.674 MWh, утрошено је 136.555 литара лаког лож уља, а електричну енергију смо утрошили за 1396 MWh више него у претходној години.

3.1.3. ФИЗИЧКИ ПОКАЗАТЕЉИ ПРОДАЈЕ ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ

ОПИС	Стање m ² на дан 31. 12. 2025. г.	ТПВ		Број потрошача		Инсталисана снага	
		m ³	%	Грејање	ТПВ	kW	%
Стамбени потрошачи	5.458.488	1.241.961	90	108.141	35.563	714.296	75,47
Пословни потрошачи	-	137.996	10	7.975	3.951	232.179	24,53
Укупно грејање и ТПВ:	5.458.488	1.379.957	100	116.116	39.514	946.475	100,00

Редни број	ОПИС	Инсталисана снага у (kW)			Индекс	
		31. 12. 2024.	План 2025.	31. 12. 2025.	5 : 3	5 : 4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Стамбени потрошачи	709.907	712.263	714.296	100,62	100,29
2.	Пословни потрошачи	234.607	237.515	232.179	98,96	97,75
3=1+2	УКУПНО ГРЕЈАЊЕ:	944.514	949.778	946.475	100,21	99,65

Редни број	ОПИС	Површина у m ²			Индекс	
		31. 12. 2024.	План 2025.	31. 12. 2025.	5 : 3	5 : 4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Стамбени потрошачи	5.414.771	5.448.182	5.458.488	100,81	100,19

ЈКП „Новосадска топлана“ је у току 2025. године повећала површину стамбених потрошача коју греје за 43.717 m² или 0,81 % у односу на 2024. годину.

3.1.4. ПРИХОД ОД ПРОДАЈЕ ТОПЛОТНЕ И ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

Редни број	Врста прихода (услуге)	Остварено	План	Остварено	Индекс	
		2024	2025	2025	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
1	Приходи од продаје топлотне енергије за грејање и топлу потрошну воду	9.049.502.943	9.979.167.489	9.522.893.579	105,23	95,43
2	Приходи од продаје електричне енергије	1.514.745.046	1.645.146.421	1.390.954.715	91,83	84,55
	Укупно:	10.564.247.989	11.624.313.910	10.913.848.294	103,31	93,89

/ у дин/

3.2. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2025. ГОДИНУ

3.2.1. БИЛАНС СТАЊА

У 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварење 2024.	План 2025.	Остварење 2025.	ИНДЕКС	
						7=6/4	8=6/5
1	2	3	4	5	6	7=6/4	8=6/5
	АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	22.329.209	21.358.800	20.365.233	91,20	95,35
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	51.375	90.000	40.753	79,32	45,28
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	51.375	90.000	40.753	79,32	45,28
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007					
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	22.267.350	21.253.000	20.294.329	91,14	95,49
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	14.890.651	14.500.000	13.824.144	92,84	95,34
023	2. Постројења и опрема	0011	5.786.868	6.000.000	6.218.781	107,46	103,65
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.022.962	700.000	172.081	16,82	24,58
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	47.592	48.000	44.053	92,56	91,78
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	519.277	5.000	35.269	6,79	705,38
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	10.484	15.800	30.151	287,59	190,83
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	5.805	5.800	5.805	100,00	100,09
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	240			0,00	
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025						
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026						
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	4.439	10.000	24.346	548,46	243,46	
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028						
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029						
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	4.145.140	2.928.034	4.512.146	108,85	154,10	
Класа I, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	664.780	683.500	650.865	97,91	95,23	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	661.974	680.000	649.772	98,16	95,55	
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033						
13	3. Роба	0034						
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2.806	3.500	1.093	38,95	31,23	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036						
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037						
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	3.046.794	2.200.000	3.097.195	101,65	140,78	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	3.046.794	2.200.000	3.090.850	101,45	140,49	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040			6.345			
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041						
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042						
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043						
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	99.232	15.000	145.317	146,44	968,78	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	99.232	15.000	123.856	124,81	825,71	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046			21.461			
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047						
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	5.326	0	14.270	267,93		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049						
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050						
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	5.326		14.270	267,93		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052						
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053						
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054						
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055						
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056						

24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	36.853	29.534	307.134	833,40	1.039,93
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	292.155		297.365	101,78	
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	26.474.349	24.286.834	24.877.379	93,97	102,43
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	19.073.840	18.000.000	26.590.100	139,41	147,72
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	19.041.257	18.865.966	18.073.751	94,92	95,80
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	3.307.442	3.307.441	3.635.638	109,92	109,92
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	1.357.740	1.360.000	1.357.740	100,00	99,83
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	6.577.194	6.900.000	5.585.292	84,92	80,95
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	17.165		19.243	112,11	
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	7.816.046	7.298.525	7.514.324	96,14	102,96
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	7.451.384	7.269.800	7.214.347	96,82	99,24
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	364.662	28.725	299.977	82,26	1.044,30
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412					
350	1. Губитак ранијих година	0413					
351	2. Губитак текуће године	0414					
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	139.180	50.000	142.528	102,41	285,06
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	139.180	50.000	142.528	102,41	285,06
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	139.180	50.000	142.528	102,41	285,06
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419					
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424					
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по смитованим хартијама од вредности	0426					

419	7. Остале дугорочне обавезе	0427						
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428						
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	1.103.937	700.000	887.567	80,40	126,80	
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	2.000.914	2.000.000	2.629.258	131,40	131,46	
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	4.189.061	2.670.868	3.144.275	75,06	117,72	
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432						
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0			
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434						
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435						
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436						
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437						
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438						
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439						
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440						
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	5.274		163	3,09	0,00	
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	3.994.647	2.520.868	2.987.974	74,80	118,53	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443						
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444						
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	2.799.239	1.970.868	1.841.073	65,77	93,41	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	58.928	50.000	59.226	100,51	118,45	
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447						
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	1.136.480	500.000	1.087.675	95,71	217,54	
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	189.140	150.000	155.652	82,29	103,77	
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	106.527	150.000	155.361	145,84	103,57	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	376		291	77,39		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	82.237			0,00		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453						

49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454			486	0,00	
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455					
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	26.474.349	24.286.834	24.877.379	93,97	102,43
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	19.073.840	18.000.000	26.590.100	139,41	147,72

Биланс стања представља тренутну слику величине и структуре средстава, као и величине и структуре извора средстава предузећа. Структура средстава указује на материјално стање, а структура извора на финансијско стање ЈКП „Новосадска топлана“ Нови Сад.

Актива се састоји од сталне и обртне имовине и одложених пореских средстава који збирно чине пословну имовину предузећа.

Стална имовина остварена је у износу од 20,4 милијарди динара, обртна имовина остварена је у износу од 4,5 милијарде динара, док ванбилансна актива износи од 26,6 милијарди динара.

Пасива се састоји од капитала, дугорочних и краткорочних обавеза и пасивних временских разграничења.

Укупни капитал износи 18 милијарди динара, дугорочна резервисања и обавезе 143 милиона динара, краткорочне обавезе 3,1 милијарде динара, док ванбилансна пасива износи од 26,6 милијарди динара.

3.2.2. БИЛАНС УСПЕХА

У 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварење 2024.	План 2025.	Остварење 2025.	ИНДЕКС	
						7=6/4	8=6/5
1	2	3	4	5	6	7=6/4	8=6/5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	10.737.285	11.826.314	11.094.031	103,32	93,81
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002					
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	10.564.248	11.624.314	10.913.849	103,31	93,89
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	10.564.248	11.624.314	10.913.849	103,31	93,89
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	173.037	202.000	180.182	104,13	89,20
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012					
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	10.337.841	11.804.449	10.929.026	105,72	92,58
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014					
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	6.893.016	7.839.926	7.236.363	104,98	92,30
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	835.611	1.154.851	929.056	111,18	80,45
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	564.887	743.938	627.029	111,00	84,29
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	85.636	113.079	94.994	110,93	84,01

52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	185.088	297.834	207.033	111,86	69,51
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.332.327	1.350.000	1.397.309	104,88	103,50
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021					
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	598.371	741.912	725.310	121,21	97,76
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	77.345	20.000	15.036	19,44	75,18
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	601.171	697.760	625.952	104,12	89,71
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	399.444	21.865	165.005	41,31	754,65
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026					
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	66.760	87.000	148.610	222,60	170,82
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		87.000			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	64.868		148.329	228,66	
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	1.892		281	14,85	
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	184.621	132.000	216.421	117,22	163,96
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	182.746	130.000	212.293	116,17	163,30
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	659	1.000	2.720	412,75	272,00
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	1.216	1.000	1.408	115,79	140,80
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037					
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	117.861	45.000	67.811	57,53	150,69
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	610.391	900.000	196.763	32,24	21,86
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	444.127	860.000	50.833	0,00	0,00
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	63.915	75.000	88.614	138,64	118,15
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	72.255	63.140	91.381	126,47	144,73
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	11.478.351	12.888.314	11.528.018	100,43	89,45
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	11.038.844	12.859.589	11.287.661	102,25	87,78
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	439.507	28.725	240.357	54,69	836,75
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046					
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	7.496				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048			36		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	447.003	28.725	240.321	53,76	836,62
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050					
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	193.973		156.347	80,60	0,00

722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	111.632		216.003	193,50	0,00
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	Њ. НЕТО ДОБИТАК						
	(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	364.662	28.725	299.977	82,26	1044,30
	У. НЕТО ГУБИТАК						
	(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

Биланс успеха приказује приходе и расходе разврстане по следећим категоријама на пословне, финансијске и остале. Разлика између истих показује финансијски резултат пословања предузећа за посматрани период.

Пословни приходи су остварени у износу од 11,1 милијарди динара од тога 10,9 милијарди чине приходи од продаје топлотне енергије.

Пословни расходи остварени су у износу од 10,9 милијарди динара, од тога највећи део чине трошкови горива и енергије у износу од 7,2 милијарди динара.

Финансијски приходи износе 148,6 милиона динара, док су финансијски расходи остварени у износу од 216,4 милиона динара.

У 2025. години ЈКП „Новосадска топлана“ је остварила добитак пре опорезивања у износу од 240,3 милиона динара, док нето добитак износи 299,9 милиона динара.

3.2.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у хиљадама РСД

ПОЗИЦИЈА	АОП	Остварење 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.12.2025.	Остварење 01.01- 31.12.2025.	ИНДЕКС	
					6=5/3	7=5/4
1	2	3	4	5	6=5/3	7=5/4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	10.325.282	11.305.000	11.740.660	113,71	103,85
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	9.960.520	11.150.000	10.445.750	104,87	93,68
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					
3. Примљене камате из пословних активности	3004	124.909	85.000	215.104	172,21	253,06
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	239.853	70.000	1.079.806	450,19	1542,58
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	9.022.067	10.675.466	10.330.751	114,51	96,77
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	7.571.122	9.330.615	8.321.841	109,92	89,19
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	204.703		220.303	107,62	
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	834.995	1.154.851	927.462	111,07	80,31
4. Плаћене камате у земљи	3010	171.196	85.000	147.237	86,00	173,22
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012	104.547	75.000	260.045	248,74	346,73
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	135.504	30.000	125.667	92,74	418,89
8. Остали одливи из пословних активности	3014					
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1.303.215	629.534	1.409.909	108,19	223,96

IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016					
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	52.547	0	67.700	128,84	0,00
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019					
3. Остали финансијски пласмани	3020	52.547		67.700	128,84	0,00
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					
5. Примљене дивиденде	3022					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1.096.018	600.000	1.499.058	136,77	249,84
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1.058.842	600.000	1.434.838	135,51	239,14
3. Остали финансијски пласмани	3026	37.176		64.220	172,75	
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1.043.471	600.000	1.431.358	137,17	238,56
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029					
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	254.781		36.466	14,31	
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	240.000				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043					
7. Финансијски лизинг	3044					
8. Исплаћене дивиденде	3045	14.781		36.466	246,71	0,00
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046			291.730		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	254.781			0,00	
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	10.377.829	11.305.000	12.136.556	116,95	107,36
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	10.372.866	11.275.466	11.866.275	114,40	105,24
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	4.963	29.534	270.281	5445,92	915,15
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051					
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	31.890		36.853	115,56	
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	36.853	29.534	307.134	833,40	1.039,93

Извештај о токовима готовине представља укупне приливе и одливе новца у посматраном периоду. Састоји се из три основне категорије:

1. Токова готовине из пословних активности,
2. Токова готовине из активности инвестирања и
3. Токова готовине из активности финансирања.

Приливи готовине из пословних активности остварени су у износу од 11,7 милијарди динара, највећи део чине приливи од основне делатности, тј. продаје топлотне енергије који су остварени у износу од 10,4 милијарди динара, док остатак у износу 364 милиона чине примљене камате и остали приливи из редовног пословања.

Одливи готовине из пословних активности чине исплате према добављачима у износу од 7,8 милијарде динара, исплате према запосленим (зараде, накнаде зарада и остала лична примања) у износу 834,9 милиона динара, плаћене камате у износу од 171,2 милиона, порез на добитак плаћен је 104,5 милиона динара и плаћања по основу осталих јавних прихода у износу од 1,3 милијарди динара.

Нето прилив готовине остварен у 2025. години износи 270,3 милиона динара.

Готовина на крају обрачуноског периода износила је 307 милиона динара.

3.2.4. СУБВЕНЦИЈЕ

		у хиљадама РСД	
Редни број		Реализовано од 01.01. до 31.12.2024. г.	Реализовано од 01.01. до 31.12.2025. г.
Текуће субвенције			
1.	Планирано	-	-
3.	Повучено	-	-
	УКУПНО	-	-
Капиталне субвенције			
1.	Планирано	-	590.590
3.	Повучено	-	590.590
	УКУПНО	-	590.590

ЈКП „Новосадска топлана“ у 2025. години није користила текуће субвенције, а капиталне су реализоване у износу од 590,6 милиона или 100 % у односу на план, средства су утрошена за завршетак изградње топлане Мајевица.

3.3. ЗАРАДА И ЗАПОСЛЕНОСТ

На дан 31.12.2024. године ЈКП „Новосадска топлана“ имала је 302 запослених, док је на дан 31.12.2025. године имала 307 запослених, што показује да се број запослених повећао за 5 у току 2025. године.

3.3.1. КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	ВСС	74	85
2	ВС	38	23
3	ВКВ	16	17
4	ССС	106	115
5	КВ	66	66
6	ПК	1	
7	НК	1	1
	УКУПНО	302	307

Просечна месечна бруто зарада по запосленом износи 174.175,00 динара.

Зараде и остала примања запослених, као и права и обавезе из радних односа су регулисане према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална и друга јавна предузећа Града Новог Сада, број: П – 020-4/2022-14 / а од 15. марта 2022. године и Колективног уговора за јавно комунално предузеће „Новосадска топлана“ Нови Сад, број 352-1/2022-222-

II, од 22. јула 2022. године, чије је важење продужено Споразумом о продужењу рока важења Колективног уговора за Јавно комунално предузеће „Новосадска топлана“ Нови Сад, који се примењује до 22. јула 2028. године са Анексом I Колективног уговора за Јавно комунално предузеће „Новосадска топлана“ Нови Сад.

3.4. УЛАГАЊА У ОБЛАСТ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ И ИНВЕСТИЦИЈЕ

3.4.1. ЈКП „Новосадска топлана“ је у област заштите животне средине у 2025. години уложило укупно **20.534.426,66** динара (без инвестиција).

ЈКП „Новосадска топлана“ вршила је редован мониторинг параметара животне средине и уложено је **9.347.007,00** динара за:

- Мерење емисија загађујућих материја из стационарних извора загађења (у складу са Законом о заштити ваздуха („Сл.гласник РС“ бр. 36/2009, 10/2013 и 26/2021-др.закон) и Уредбом о граничним вредностима емисија загађујућих материја у ваздух из постројења за сагоревање („Сл.гласник РС“ бр. 6/2016 и 67/2021), (Оквирни споразум бр. 1-00114/24);
- Сервис и калибрација аналитичке опреме за континуирано мерење емисије у складу са Уредбом о мерењу емисије загађујућих материја у ваздух из стационарних извора загађивања („Сл.гласник РС“ бр. 5/2016), (Уговор бр. 1-00115/24);
- Испитивање нивоа буке у животној средини у складу са Законом о заштити од буке у животној средини („Сл.гласник РС“ бр. 96/2021), Уредба о индикаторима буке, граничним вредностима, методама за оцењивање индикатора буке, узнемиравања и штетних ефеката буке у животној средини („Сл.Гласник РС“ бр. 75/2010), Правилник о методама мерења буке, садржини и обиму извештаја о мерењу буке („Сл.гласник РС“ бр. 139/2022), Одлука о одређивању акустичких зона на територији града Новог Сада („Сл.лист града Новог Сада“ 54/2015), („Сл.гласник РС“ бр. 6/2016), (Уговор бр. 6-1-00129 и 6-1-00136/25);
- Испитивање квалитета отпадних вода у складу са Законом о водама („Сл.Гласник РС“ бр. 93/2010, 93/2012, 101/2016, 95/2018 и 95/2018-др.закон); Одлука о санитарно техничким условима за испуштање отпадних вода у јавну канализацију града Новог Сада (Сл. лист града Новог Сада 17/93, 3/94, 10/2001 и 47/2006-др.одлука), („Сл.гласник РС“ бр. 6/2016) (Уговор бр. 6-1-00023/24 и 6-1-00036/25);
- Испитивање квалитета земљишта (у складу са Уредбом о граничним вредностима загађујућих штетних и опасних материја у земљишту („Сл.гласник РС“, бр. 30/2018 и 64/2019) и Уредбом о систематском праћењу стања и квалитета земљишта („Сл.гласник РС“, бр.88/2020) (Уговор бр. 6-1-00058/24).
- Студија о утицају термоенергетских постројења ЈКП „Новосадска топлана“ на квалитет ваздуха Агромерације Нови Сад (Уговор бр. 6-1-37/25)
- Израда анализе постојећег стања и предлог мера за решавање проблема квалитета отпадних вода (Уговор бр. 6-1-29/25)
- Студија о процени утицаја гасова са ефектом стаклене баште (ГХГ) топлотних извора са предлогом мера смањења (Уговор бр. 6-1-79/25)

Управљање отпадом у ЈКП „Новосадска топлана“ регулисано је склапањем уговора са овлашћеним институцијама у складу са Законом о управљању отпадом („Сл.гласник РС“ бр.36/2009, 88/2010, 14/2016 и 95/2018-др.закон и 35/2023) и уложено је **10.040.420,76** динара.

- Одношење комуналног отпада (Уговор бр. 7-2-00002/25) – Нови Сад (ЈКП „Чистоћа“)
- Одношење комуналног отпада (Уговор бр.7-2-00003/25) – Ср. Карловци ЈКП „Белило“)
- Укањање опасног отпада (Оквирни споразум: 1-0025/25/П1)
- Уклањање отпада који захтева посебно збрињавање (Оквирни споразум: 1-0025/25/П2)
- Продаја металног отпада (Метал Ђурђево – Игор Сиротин (видети са Драганом Дакић)

Екстерна провера Интегрисаног система менаџмента (ИСО 9001, 14001 област заштите животне средине и ИСО 18001 са транзицијом на ИСО 45001) (Уговор бр. 8-29/20) и уложено је **120.500,00** динара .

ЈКП „Новосадска топлана“ је за остале активности везане за заштиту животне средине уложила **23.400,00** динара (стручна литература).

У складу са Уредбом о критеријумима за одређивање активности које утичу на животну средину према количини загађења, односно степен негативног утицаја на животну средину који настаје обављањем активности, износима накнада, условима за ослобађање од плаћања накнаде или њено умањење, као и критеријума који су од значаја за утицај физичких лица на животну средину („Сл. гласник РС“, бр. 29/2019), Закона о накнадама за коришћење јавних добара („Сл. гласник РС“, бр. 95/2018, 49/2019, 86/2019, 156/2020, 15/2021, 15/2023, 92/2023, 120/2023, 99/2024) и Правилника о изгледу, садржини и начину достављања пријаве са подацима од значаја за утврђивање накнаде („Сл. гласник РС“, бр. 93/19), ЈКП „Новосадска топлана“ као значајан загађивач животне средине доставља редовне Годишње извештаје Националом регистру извора загађења (НРИЗ, врши обрачун, подноси пријаву за утврђивање локалне ЕКО накнаде и плаћа. За еколошку таксу, накнаду

за унапређивање заштите животне средине Града Новог Сад и општине Сремски Карловци и накнада за загађивање вода, ЈКП „Новосадска топлана“ је уложила **1.003.099,00** динара.

3.4.2. ЈКП „Новосадска топлана“ из заштите животне средине област - заштита ваздуха као и област уштеде енергије и енергетске ефикасности за 2025. годину уложила је из сопствених средстаа **89.845.850,00** динара у:

- Адаптација котлова – смањење емисије NOx
Замена горioniка котла K5 на ТО Запад ultra low NOx горioniком. Уговор бр. 1-00086/23 од 23.02.2024. године. Циљ: смањење емисије NOx испод 80 mg/Nm³. Вредност уговора 83.870.850,00 динара. Уговор реализован 12.02.2025. године
- Пројектовање, испорука, уградња, повезивање и интеграција у централни систем управљања анализаторског система за мониторинг нивоа CH₄ у ложишту котла K4 ТО Југ. Уговор бр. 1-00042/25 у износу од 5.975.000,00.

Напред су наведени трошкови који представљају директна улагања у област заштите животне средине, али скоро све инвестиције ЈКП „Новосадска топлана“ на топлификационом систему поред потребе за одржањем система, задовољење потреба, повећање енергетске ефикасности утичу и на смањење штетних утицаја на животну средину као што су:

- инвестицијама на реконструкцији старе вреловодне мреже, смањују се губици топлотне енергије и воде у дистрибуцији
- уградњом енергетски ефикасних циркулационих пумпи се смањује потрошња електричне енергије у топлотним подстаницама и у котларницама
- изградња котлова са високим степеном корисности, и остале опреме топлана континуално из године у годину смањује специфичну потрошњу примарне енергије по произведеној јединици топлотне енергије чиме смањује свој утицај на животну средину.
- преузимањем изградње прикључака и топлотних подстаница омогућено је да се већи број потрошача прикључује на систем ЈКП „Новосадске топлане“, а тиме смањи број мањих и индивидуалних ложишта код којих нема контроле квалитета сагоревања, што директно утиче да аерозагађење због потреба грејања у граду буде мање.

3.4.3. ЈКП „Новосадска топлана“ је у 2025. години уложила **896.437.877,62** динараа у реконструкцију и изградњу вреловода и Топлане Мајевица, што је приказано у следећој табели:

Ред.бр.	Опис радова	Вредност изведених радова (без ПДВ-а)
1	Реконструкција у блоку Булевара краља Петра II од 59 до 97	39.528.114,00
2	Магистрала и прикључци у улици Дубровачка НОВЕЛА	11.652.881,00
3	Магистрални вреловод на Мишелуку - допуна фазе 1	24.035.562,20
4	Реконструкција у блоку од ул. Николе Миркова (1. део) и Димитрија Милованова	24.099.650,00
5	Изградња магистралног вреловода у улицама Хаци Светића, П.Кочића, Темеринска - фаза Алмашка 2Б	8.989.330,00
6	Реконструкција у блоку од Николе Миркова (2.део) и Бошка Вребалова	18.795.690,00
7	Реконструкција вреловода на Тргу мајке Јевросиме	47.659.016,00
8	Реконструкција од шахта Л80 у блоку Шекспирова у Булевар деспота Стефана	41.038.230,00
9	Реконструкција у улици Матице српске	4.795.040,00
10	Изградња магистралног вреловода кроз Јастребачку и прикључак Јована Поповића 59-61	6.336.190,00
11	Изградња магистралног вреловода и прикључака на Булевару патријарха Павла и Сомборске - ДАМА	8.666.787,70
12	Реконструкција вреловода у ул.Саве Ковачевића 14 - ДЕЧИЈА УСТАНОВА	2.603.255,00
13	Реконструкција вреловода (секундарних водова) у улици Душана Даниловића 2-44	15.816.359,72
14	Реконструкција вреловода (секундарних водова) у улици Сељачких бунá 53-95	16.322.800,00
15	Изградња магистраче и прикључака на Булевару патријарха Павла и Сомборској улици	18.664.720,00
16	Реконструкција Булевар деспота Стефана - студетски дом А	16.844.252,00
17	Пројектовање и изградња ТО Мајевица у 2025. години	590.590.000,00
	Укупно:	896.437.877,62

Једна од капиталних инвестиција је:

- Пројектовање и изградња ТО Мајевица по систему „кључу руке“.

Значај изградње ТО "Мајевица" је у томе што ће дугорочно обезбедити одрживо, квалитетно, поуздано и ефикасно снабдевање топлотном енергијом део Новог Сада који обухвата подручје старе Детелинаре, Авијатичарског насеља и Југовићева, као и новопланирани конзум северно од Булеvara војводе Степе.

Нови топлотни извор ТО "Мајевица" осмишљен је као модеран, високоефикасан термоенергетски објекат, који ће бити у складу са највишим критеријумом у погледу заштите животне средине, ултра-ниске емисије продуката сагоревања, минималне буке и високе енергетске ефикасности.

Пројектовање и изградња топлане „Мајевица“ – I фаза је планирана у укупном износу од 1.073.800.000,00 динара, финансијска средства је обезбедио Град Нови Сад, а изградња је завршена у периоду од две године (Уговор бр. 1-00045/23 из новембра 2023).

Објекат нове топлане „Мајевица“ одређен је као објекат од посебног значаја за Град Нови Сад.

Износ од 483.210.000,00 динара, авансно уплаћен је из буџета Града Новог Сада 24.11.2023. године, док је преостали износ у висини од 590.590.000,00 динара уплаћен из буџета Града Новог Сада 30.12.2025. године.

Истог дана је новац пребачен извођачу радова по достављеним спецификацијама извршених радова.

У циљу унапређења система даљинског грејања, повећања енергетске ефикасности и смањења негативног утицаја на животну средину, ЈКП „Новосадска топлана“ током 2025. године реализовала значајна улагања. Укупна улагања у области заштите животне средине и инвестиционих активности износила су 1.006.818.154,28 динара.

Реализоване инвестиције допринеле су модернизацији постојећих капацитета, повећању енергетске ефикасности и унапређењу еколошких стандарда у раду система даљинског грејања. Континуираним улагањима у ЈКП „Новосадска топлана“ потврђује одређеност ка одрживом развоју и одговорном управљању ресурсима.

3.5. ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА

НАЗИВ ИНДИКАТОРА	ОПИС ИНДИКАТОРА	ОСТВАРЕЊЕ	ПЛАН	ОСТВАРЕЊЕ
		2024	2025	2025
Општа ликвидност	обртна средства / краткорочне обавезе	98,95	109,63	143,53
Убрзана ликвидност	обртна средства - залихе / краткорочне обавезе	83,08	84,04	122,82
Задуженост	дугорочне и краткорочне обавезе/капитал	39,04	28,73	37,64
Солвентност	Пословна имовина / дугорочне и краткорочне обавезе	3,56	4,48	3,66
Профитабилност				
ЕБИТДА		1.954.580	1.501.865	1.849.957
ЕБИТДА маргина		17,03%	11,65%	16,12%
Финансијска стабилност				
Дугорочно везана имовина	Стална имовина+ Залихе+Стална ср.прибављена ради продаје	22.993.989	22.042.300	21.016.097
Трајни и дугорочни капитал	Капитал+Дугорочна резервисања+ дугорочне обавезе	22.285.288	21.615.966	21.733.590
Коефицијент финансијске стабилности	Дугорочно везана имовина /Трајни и дугорочни капитал	1,03	1,02	0,97
Нето обртна средства		-43.921	257.166	1.367.871
Обртна имовина		4.145.140	2.928.034	4.512.146

Краткорочне обавезе		4.189.061	2.670.868	3.144.275
---------------------	--	-----------	-----------	-----------

3.5.1. КЉУЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА

КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ	2024	2025
Укупни приходи у 000 динара	11.478.351	11.528.018
Укупни расходи у 000 динара	11.038.844	11.287.661
Бруто добитак	439.507	240.357
Нето добитак	364.662	299.977
Пословни приходи	10.737.285	11.094.031
Пословни расходи	10.337.841	10.929.026
Капитал	19.041.257	18.073.751
Основни капитал	3.307.442	3.635.638
Дугорочна резервисања и обавезе	3.244.031	3.659.353
Краткорочне обавезе	4.189.061	3.144.275
Краткорочна потраживања, пласмани и готовина	3.480.360	3.861.281
Стална имовина	22.329.209	20.365.233
Обртна имовина	4.145.140	4.512.146
Укупна актива/пасива	26.474.349	24.877.379
Готовина и готовински еквиваленти	36.853	307.134
Принос на укупан капитал	2,31	1,33
Принос на сопствени капитал	1,92	1,66
Пословни нето добитак (стопа нето добитка)	3,40	2,70
Степен задужености	23,91	23,78
I степен ликвидности	0,01	0,10
II степен ликвидности	0,83	1,23
Нето обртна средства у 000 динара	-43.921	1.367.871

3.5.2. КЉУЧНИ НЕФИНАНСИЈСКИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА

КЉУЧНИ ПОКАЗАТЕЉИ	2025	2024	2023	Јед. мере
Набављена количина природног гаса	862.424.152	791.718.887	736.759.593	kWh
Набављена количина топлотне енергије	325.853.000	295.179.000	337.953.000	kWh
Испоручена количина топлотне енергије	1.108.225.000	871.395.000	867.724.100	kWh
Број запослених (просек)	300	308	321	

4. ПЛАН РАДА И ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

План рада и програм пословања ЈКП „Новосадска топлана“ за 2026. годину је усвојен на седници Надзорног одбора предузећа одржаној дана 29.11.2025. године, а од стране оснивача одлуком Скупштине града Новог Сада седница број 352-3/2025-362-I од 17.12.2025. године.

План рада и програм пословања ЈКП „Новосадска топлана“ за 2026. годину је сачињен на основу Инструкције о изради и праћењу реализације годишњих програма пословања, а у складу са Фискалном стратегијом за 2026. годину, са пројекцијама за 2027. и 2028. годину.

4.1. ОСНОВНЕ ПРЕТПОСТАВКЕ И ЕЛЕМЕНТИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА

4.1.1. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЕНЕРГИЈЕ ПОТРЕБНЕ ЗА ГРЕЈАЊЕ, ТПВ ПРОИЗВОДЊУ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ ЗА 2026. ГОДИНУ

МЕСЕЦ	НАБАВКА ОД ТЕ-ТО kWh	ГАС kWh	ЕЛ. ЕНЕРГИЈА kWh
јануар	105.043.432	146.822.402	4.069.344
фебруар	80.263.677	118.216.365	3.652.527
март	50.072.184	116.663.329	3.738.341
април	0	66.979.569	2.491.946
мај	0	23.786.922	723.035
јун	0	23.438.604	557.223
јул	0	19.543.053	513.247
август	0	18.794.218	478.356
септембар	0	22.208.996	894.728
октобар	0	71.105.965	2.728.244
новембар	60.076.473	106.861.170	3.391.462
децембар	90.088.517	142.316.501	3.764.264
УКУПНО:	385.544.283	876.737.094	27.002.714

4.1.2. ПЛАН ФИЗИЧКИХ ПОКАЗАТЕЉА ПРОДАТЕ ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ ЗА 2026. ГОДИНУ

ОПИС	Просечно месечно m ²	ТПВ		Број потрошача		План. инс. снага	
		m ³	%	Грејање	ТПВ	кW	%
Стамбени потрошачи	5.471.523	1.527.300	90,00	101.200	31.815	725.272	75,40
Пословни потрошачи	-	169.700	10,00	7.852	3.535	236.583	24,60
Укупно грејање и ТПВ:	5.471.523	1.697.000	100,00	109.052	35.350	961.856	100,00
ПРОСЕЧНО МЕСЕЧНО:	5.471.523	141.417				952.053	

4.1.3. ПЛАН ПРИХОДА У 2026. ГОДИНИ

у хиљадама РСД

Стамбени потрошачи - грејање	8.105.418
Пословни потрошачи - грејање	2.026.354
Топла потрошна вода	448.415
Електрична енергија - когенерација	1.645.146
УКУПНИ ПРИХОДИ:	12.225.333

4.1.4. ПЛАН ИНЕСТИЦИЈА

Програм инвестиција ће се реализовати према захтевима технолошког процеса и приоритетима које одреди ЈКП „Новосадска топлана“, а у складу са финансијским могућностима предузећа.

	РЕКАПИТУЛАЦИЈА ПРОИЗВОДЊА	У ДИНАРИМА
1.	Пројектовање и изградња топлане „ Мишелук“ (2026 – 2028)	877.500.000,00
	УКУПНО:	877.500.000,00

	РЕКАПИТУЛАЦИЈА ИНВЕСТИЦИЈА И ИНВЕСТИЦИОНОГ ОДРЖАВАЊА ЗА 2025	У ДИНАРИМА
1.	Укупно вреловоди (Изградња, реконструкција, прикључци и остали радови)	565.920.000,00
2.	Реконструкција повезног вреловода ГРС-ТО ЈУГ (фаза III – дуж Београдског кеја од моста Дуге до улице Марка Миљанова)	340.000.000,00
	УКУПНО:	905.920.000,00

	РЕКАПИТУЛАЦИЈА ПРОИЗВОДЊА	У ДИНАРИМА
1.	ЈКП „ Новосадска топлана“ (Амортизација, трошкови одржавања)	565.920.000,00
2.	Остали извори финансирања	1.217.500.000,00
	УКУПНО:	1.783.420.000,00

5. ПЛАНИРАЊЕ БУДУЋЕГ РАЗВОЈА

Радови планирани на обнови и изградњи вреловода у 2026. години су:

- Изградња магистралног вреловода и прикључка за објекат на углу Бул.Патријарха Павла и Футошког пута парц. 1756 (ГЕПАРД)
- Пројектовање и изградња ТО Мишелук
- Реконструкција повезног вреловода ГРС-ТО ЈУГ (фаза III – дуж Београдског кеја од моста Дуге до улице Марка Миљанова)- Реконструкција вреловода на Тргу Мајке Јевросиме

Поред горе наведених радова планирани су и радови на реконструкцији вреловода у улицама Бачка, Ђорђа Сервицког, затим у улици Алексе Шантића, „Лончарска, Александра Тишме, Мише Димитријевића, Цара Душана и др . Осим тога, ЈКП „Новосадска топлана“ ће у току ове године радити и на изградњи прикључка за новоизграђене објекте у улицама Хајдук Вељкова, Јована Суботића, Јована Храниловића, Тирила и Методија и др.

Радови на вреловодној мрежи су изузетно значајни, јер се новим цевима постиже већа енергетска ефикасност и смањење губитака топлотне енергије, а самим тим и стабилнија испорука топлотне енергије потрошачима који живе у деловима града где се изводе реконструкције.

Визија развоја топлане у наредном периоду подразумева трансформацију конвенционалног у модеран и одржив систем даљинске енергетике интеграцијом комбиноване производње топлотне и електричне енергије.

5.1. ВИЗИЈА ЈКП „НОВОСАДСКЕ ТОПЛАНЕ“У ПЕРИОДУ СЛЕДЕЋИХ 10 ГОДИНА:

Основна начела по којима се планира развој система даљинског грејања у граду Новом Саду су следећа:

- Наплата правним и физичким лицима топлотне енергије обавља се искључиво према утрошеној енергији и инсталисаној топлотној снази. Ово начело је ултимативно за одрживи развој топлане.
- Основно гориво за производњу топлотне енергије је природни гас. Котлови се постепено замењују когенерационим јединицама. Преостали котлови се тада користе као хладне резерве.
- Дистрибуирана производња топлотне и електричне енергије је основни концепт развоја. Произведена електрична енергија се користи за сопствене потребе и продају дистрибутивној мрежи.
- Обновљиви извори енергије користе се за производњу 20% топлотне енергије (градски отпад, биомаса, соларна енергија и топлота канализационих отпадних вода).
- Соларни панели за производњу топле потрошне воде се уграђују без изузетака у све новоизграђене објекте, а пожељни су и у старим, поготово у зонама где већ постоји централна припрема топле потрошне воде. Власник ових постројења до минимално 51% је ЈКП „Новосадска топлана“.
- Покривање базе потрошње топлотне енергије је из ТЕ-ТО зацело подручје на левој обали Дунава.

- Магистрални правци дистрибутивне мреже остају непромењени. Ради хидрауличког уравнотежења система треба завршити повезивање конзумних подручја што ће омогућити флексибилнији рад комплетног даљинског система грејања.
- Даљински системи грејања на сремској страни остају острвски. Густина конзума у њима је мања. Топлане постепено прерастају у енергане, јер почињу производњу и електричне и енергије за даљинско хлађење.
- Основно гориво у енерганима Петроварадин и Сремски Карловци је био маса, а помоћно природни гас.
- У будућој енергани Мишелук основно гориво је природни гас, а помоћно био маса.
- На подручју Мишелука планирати централизовану припрему енергије за грејање и вентилацију, даљинско хлађење и припрему топле потрошне воде. Основ овог концепта ће бити дистрибуирана производња енергије, која треба да се лоцира у зонама највећих потрошача. Даљински систем развија се само на подручјима више породичних стамбених зграда и у зонама са пословним објектима.
- За подручје Мишелука и за друге нове зоне треба створити урбанистичке претпоставке и услове да се објекти пројектују по савременим принципима енергетски нискозахтевних, да се коришћење соларних панела у систему топле потрошне воде предвиди већ у фази урбанистичког планирања и тиме пројектанти објеката обавезу на таква решења.
- Свака од постојећих топлана дистрибуира свој топлотни капацитет на веће потрошаче, који имају могућност да користе когенеративно постројење и централизовани систем хлађења. То ће практично смањити садашњи инсталисани капацитет топлана. Власник ових постројења у целости или до минимално 51% је ЈКП „Новосадска топлана“.
- На нивоу града мора се донети ОДЛУКА и морају се обезбедити средства за стимулисање програма повећања енергетске ефикасности зграда. Све друге одлуке у вези са развојем даљинског система морају бити усклађене са потребама развоја града.

6. ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева ЈКП „Новосадска топлана“.

Пословање ЈКП „Новосадска топлана“ је изложено различитим финансијским ризицима: тржишном ризику, кредитном ризику и ризику ликвидности. Програм управљања финансијским ризицима је усмерен на немогућност предвиђања догађаја на финансијским тржиштима и тежи минимизирању могућих негативних ефеката на финансијске перформансе ЈКП „Новосадска топлана“.

"ЈКП „Новосадска топлана“ не користи никакве финансијске инструменте заштите од ефеката финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

6.1. ТРЖИШНИ РИЗИК

Тржишни ризик се односи на ризик да одређене промене тржишних цена, као што су промене курса страних валута и промена каматних стопа, могу да утичу на висину прихода или вредност његових финансијских инструмената.

Задатак управљања тржишним ризицима јесте да се управља и контролише изложеност тржишним ризицима у оквиру прихватљивих показатеља, уз оптимизацију приноса ЈКП „Новосадска топлана“.

6.2. ДЕВИЗНИ РИЗИК

Изложеност ЈКП „Новосадска топлана“ девизном ризику првенствено се односи на остале дугорочне финансијске пласмане, краткорочне финансијске пласмане, потраживања, готовину и готовинске еквиваленте, дугорочне кредите, остале дугорочне обавезе, краткорочне финансијске обавезе и обавезе из пословања деноминираних у инострану валуту.

Обзиром да средства ЈКП „Новосадска топлана“ не укључују улагања у хартије од вредности са променљивом тржишном ценом нити постоје значајније залихе чије цене зависе од тржишних кретања, ЈКП „Новосадска топлана“ није изложена ризику промене цена на страни средстава–активе. На страни извора средстава – пасиве, изложена је ризику повећања набавних цена природног гаса које дистрибуира као јавни снабдевач због повећања цена од стране ЈП „Србијагас“ узрокованих повећањем цена увозног природног гаса. Ризик се огледа у немогућности Предузећа да правовремено и адекватно измени цене топлотне енергије коју производи и дистрибуира без сагласности оснивача што може проузроковати финансијске губитке за ЈКП „Новосадска топлана“.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза ЈКП „Новосадска топлана“ у страним валутама на дан извештавања је следећа:

	у хиљадама РСД			
	Имовина		Обавезе	
	2025.	2024.	2025.	2024.
EUR	30	-	1.146.901	1.195.408
	30	-	1.146.901	1.195.408

На основу обелодањене структуре монетарне имовине и обавеза у страним валутама евидентно је да је ЈКП „Новосадска топлана“ осетљива на промене девизног курса ЕУР.

У следећој табели приказана је осетљивост ЈКП „Новосадска топлана“ на апресијацију и депресијацију РСД за 10% у односу на ЕУР. Стопа осетљивости од 10% представља процену руководства ЈКП „Новосадска топлана“а у погледу могућих промена курса РСД у односу на ЕУР.

	у хиљадама РСД			
	2025.		2024.	
	+10%	-10%	+10%	-10%
EUR	(114.687)	114.687	(119.541)	119.541
	(114.687)	114.687	(119.541)	119.541

6.3. КАМАТНИ РИЗИК

ЈКП „Новосадска топлана“ је изложено ризику промене каматних стопа на средствима и обавезама код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта и ЈКП „Новосадска топлана“ нема на располагању инструменте којима би ублажило његов утицај.

Структура монетарних средстава и обавеза на дан 31. децембра 2025. и 2024. године са становишта изложености каматном ризику дата је у следећем прегледу:

	у хиљадама РСД	
	2025.	2024.
Финансијска средства		
Некаматносна	3.544.181	3.109.885
Каматносна (фиксна каматна стопа)	4.014	4.439
	3.548.195	3.114.324
Финансијске обавезе		
Некаматносне	2.055.660	2.964.694
Каматносне (фиксна каматна стопа)	1.087.675	1.136.480
	3.143.335	4.101.174

6.4. КРЕДИТНИ РИЗИК

ЈКП „Новосадска топлана“ је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак. Кредитни ризик обухвата дугорочне и краткорочне финансијске пласмане, потраживања и дате гаранције и јемства трећим лицима.

У Републици Србији не постоје специјализоване рејтинг агенције које врше независну класификацију и рангирање привредних друштава. Услед тога, ЈКП „Новосадска топлана“ је принуђена да користи остале јавно доступне финансијске информације (нпр. податке о бонитету које пружа Агенција за привредне регистре) и интерне историјске податке о сарадњи са одређеним пословним партнером у циљу одређивања његовог бонитета. На основу бонитета купца, утврђује се износ његове максималне кредитне изложености, у складу са пословном политиком усвојеном од стране руководства ЈКП „Новосадска топлана“. Износ максималне кредитне изложености ревидира се најмање једном годишње.

У случају повећања износа доспелих потраживања и сходно томе повећане изложености кредитном ризику, ЈКП „Новосадска топлана“ примењује механизме предвиђене пословном политиком.

Структура финансијских средстава на дан 31. децембра 2025. и 2024. године приказана је као што следи:

	у хиљадама РСД	
	2025.	2024.
Остали дугорочни финансијски пласмани	4.014	4.679
Дугорочна потраживања	20.332	-
Потраживања по основу продаје	3.097.195	3.046.794
Остала краткорочна потраживања	105.251	20.672
Краткорочни финансијски пласмани	14.270	5.326
Готовина и готовински еквиваленти	307.134	36.853
Максимална изложеност кредитном ризику	3.548.196	3.114.324

Управљање кредитним ризицима

Кредитни ризик представља највећи појединачни ризик пословања, руководство у складу са тим пажљиво управља изложеношћу кредитном ризику. Кредитни ризик настаје из готовине и готовинских еквивалената, депозита код банака и финансијских институција, као и кредитне изложености у вези са купцима, укључујући ненаплаћена потраживања и извршене трансакције.

На изложеност кредитном ризику у највећој мери утичу индивидуалне карактеристике сваког купца. Предузеће примењује поједностављен приступ МСФИ 9 за одмеравање очекиваних кредитних губитака, који користи исправку за очекиване губитке током века трајања.

Потраживања по основу продаје, потраживања за камату и дугорочна потраживања

У циљу одмеравања очекиваних кредитних губитака, потраживања по основу продаје груписана су на основу заједничких карактеристика кредитног ризика и броја дана кашњења.

Очекиване стопе кредитних губитака се заснивају на профилима плаћања продаје од 36 месеци пре 31. децембра 2025. године, односно 24 месеца пре 01. јануара 2025. године, као и одговарајућих претходних кредитних губитака претрпљених у наведеном периоду. Историјске стопе губитка нису кориговане у односу на информације о будућим макроекономским факторима, обзиром да нису установљене корелације које би значајно утицале на способност купаца да измире потраживања.

Резервисање за кредитне губитке у вези са потраживањима по основу продаје, потраживањима за камату и дугорочним потраживањима се одређује у складу са матрицом резервисања која се заснива на броју дана доспелих потраживања.

На дан 31. децембра 2025. године матрица резервисања дата је у наставку:

у хиљадама РСД				
Потраживања по основу продаје, потраживања за камату и дугорочна потраживања				
	Стопа обезвређења	Бруто износ	Укупни ЕЦЛ	Укупно
Недоспела	5,03%	336.594	(16.931)	319.663
Доспела 0-30 дана	15,33%	63.551	(9.743)	53.808
30-60 дана	40,30%	16.242	(6.546)	9.696
60-90 дана	52,36%	18.745	(9.814)	8.931
90-120 дана	64,40%	5.592	(3.601)	1.991
120-240 дана	64,64%	23.955	(15.486)	8.469
240-360 дана	100,00%	46.223	(46.223)	-
Преко 360 дана	100,00%	320.562	(320.562)	-
		831.464	-428.906	402.558

Индивидуална исправка вредности обрачуната је за потраживања од ЈКП Информатика Нови Сад и ЈП Спортски пословни центар Војводина Нови Сад. Укупан износ потраживања на 31. децембра 2025. године износи 3.151.600 хиљада РСД према следећој старосној структури:

У хиљадама РСД						
+Назив	Недоспело	0-30 дана	31-60 дана	61-90 дана	90-120 дана	Укупно
ЈКП Информатика Нови Сад, бруто	749.250	680.131	665.844	639.397	332.002	3.066.624
ЈП Спортски и пословни центар Војводина Нови Сад, бруто	84.976	-	-	-	-	84.976
Процент исправке	-	-	-	-	100%	-
Износ индивидуалне исправке	-	-	-	-	(332.002)	(332.002)
Потраживање, нето	834.226	680.131	665.844	639.397	-	2.819.598

На дан 31. децембар 2024. године, матрица резервисања дата је у наставку:

у хиљадама РСД				
Потраживања по основу продаје, потраживања за камату и дугорочна потраживања				
	Стопа обезвређења	Бруто износ	Укупни ЕЦЛ	Укупно
Недоспела	5,00%	304.423	(15.219)	289.204
Доспела 0-30 дана	14,87%	56.434	(8.391)	48.043
30-60 дана	39,57%	8.370	(3.312)	5.058
60-90 дана	51,39%	7.611	(3.911)	3.700
90-120 дана	54,25%	4.883	(2.519)	2.364
120-240 дана	63,34%	18.722	(11.858)	6.864
240-360 дана	100,00%	23.890	(23.890)	-
Преко 360 дана	100,00%	333.215	(333.215)	-
		757.548	-402.315	355.233

Индивидуална исправка вредности обрачуната је за потраживања од ЈКП Информатика Нови Сад и ЈП Спортски пословни центар Војводина Нови Сад. Укупан износ потраживања на 31. децембра 2025. године износи 3.151.600 хиљада РСД према следећој старосној структури:

Назив	Недоспело	У хиљадама РСД							Укупно
		0-30 дана	31-60 дана	61-90 дана	91-120 дана	121-240 дана	241-360 дана	Преко 360 дана	
ЈКП Информатика Нови Сад, бруто	704.692	693.987	651.163	637.027	306.853	-	-	-	2.993.722
ЈП Спортски и пословни центар Војводина Нови Сад, бруто	9.858	7.994	3.945	2.745	2.422	16.972	36.730	128.639	209.305
Процент исправке	-	-	-	-	100%	100%	100%	100%	-
Износ индивидуалне исправке	-	-	-	-	(309.275)	(16.972)	(36.730)	(128.639)	(491.616)
Потраживање, нето	714.550	701.981	655.108	639.772	-	-	-	-	2.711.411

На доспела потраживања ЈКП „Новосадска топлана“ не врши обрачун затезне камате. Наплата потраживања није обезбеђена теретом на имовину дужника или јемством трећег лица.

Руководство ЈКП „Новосадска топлана“, редовно испитује кредитни квалитет потраживања по основу продаје узимајући у обзир старосни профил потраживања као и временски период пословног односа са Предузећем. Руководство верује да су неисправљена потраживања по основу продаје у потпуности надокнадива.

Промене на исправци вредности потраживања по основу продаје, потраживања за камату и дугорочних потраживања за 2025. и 2024. годину су следеће:

	у хиљадама РСД		
	Потраживања по основу продаје, потраживања за камату и дугорочна потраживања		
	Специфична исправка	Општа исправка	Укупно
Стање на дан 01. јануар 2025. године	510.757	383.174	893.931
Корекција ПС	(19.140)	20.047	907
Кориговано ПС на 01. јануар 2025. године	491.617	403.221	894.838
Резервисања за обезвређење потраживања	25.149	25.684	50.833
Укидање резервисања	(184.763)	-	(184.763)
Стање на дан 31.12. текуће године	332.003	428.905	760.908
Стање на дан 01.01. претходне године	690.894	378.613	1.069.507
Резервисања за обезвређење потраживања	390.233	53.895	444.128
Укидање резервисања	(570.370)	(40.022)	(610.392)
Остало	-	(9.312)	(9.312)
Стање на дан 31.12. претходне године	510.757	383.174	893.931

Трошкови обезвређења укључени су у расходе од усклађивања вредности финансијске имовине у билансу успеха, у складу са важећим прописаним обрасцем финансијских извештаја. Износи резервисања за обезвређење се углавном отписују када се више не очекује прилив готовине.

6.5.. РИЗИК ЛИКВИДНОСТИ

Руководство ЈКП „Новосадска топлана“ управља ризиком ликвидности на начин који му обезбеђује да у сваком тренутку испуњава све своје обавезе. ЈКП „Новосадска топлана“ управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве, праћењем планираних и стварних новчаних токова и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

У циљу одржавања текуће ликвидности и позитивног нето новчаног тока, ЈКП „Новосадска топлана“ обезбеђује адекватне изворе финансирања у виду краткорочних и дугорочних кредита за инвестиције и капитално одржавање. Преузете обавезе према добављачима, запосленим и осталим повериоцима ЈКП „Новосадска топлана“ измирује у уговореним роковима, сем према ЈП „Србијагас“ као највећем добављачу за природни гас за дистрибуцију и производњу

топлотне енергије према којем се обавезе по основу главнице потраживања измирују са кашњењем, што има за последицу значајан износ затезних камата, по основу плаћања након рока доспећа. На кашњење у измиривање обавеза према ЈП “Србијагас” је утицало скраћивање валуте плаћања са 45 на 15 дана.

Рочност доспећа финансијских обавеза ЈКП „Новосадска топлана“ дата је у следећој табели:

	у хиљадама РСД		
	до 1 године	од 1 до 2 године	Укупно
2025. година			
Обавезе из пословања	2.987.974	-	2.987.974
Остале краткорочне обавезе	155.361	-	155.361
	3.143.335	-	3.143.335
2024. година			
Обавезе из пословања	3.994.647	-	3.994.647
Остале краткорочне обавезе	106.527	-	106.527
	4.101.174	-	4.101.174

Приказани износи засновани су на недисконтованим новчаним токовима на основу најранијег датума на који ће ЈКП „Новосадска топлана“ бити у обавези да такве обавезе намири.

6.6. УПРАВЉАЊЕ РИЗИКОМ КАПИТАЛА

У поступку управљања капиталним ризиком, руководство ЈКП „Новосадска топлана“ има за циљ очување могућности да послује по принципу сталности пословања, истовремено максимизирајући приносе власницима и другим интересним странама путем оптимизације односа дуга и капитала. Руководство ЈКП „Новосадска топлана“ прегледа структуру капитала на годишњој основи.

Предузеће анализира капитал кроз показатељ задужености. Овај показатељ израчунава се као однос нето задужености и укупног капитала. Нето задуженост се обрачунава тако што се укупне финансијске обавезе (краткорочне и дугорочне) умање за готовину и готовинске еквиваленте. Укупан капитал представља збир свих категорија капитала приказаних у билансу стања и нето задужености.

7. ПРОЦЕНА ФЕР ВРЕДНОСТИ

Фер вредност финансијских инструмената којима се тргује на активном тржишту (као што су хартије од вредности којима се тргује и хартије од вредности расположиве за продају) заснива се на котираним тржишним ценама оствареним на датум извештавања. Котирана тржишна цена која се користи за финансијска средства ЈКП „Новосадска топлана“ представља текућу цену понуде.

Фер вредност финансијских инструмената којима се тргује на активном тржишту утврђује се различитим ефектима процене. ЈКП „Новосадска топлана“ примењује различите методе и утврђује претпоставке које се заснивају на тржишним условима који постоје на датум извештавања. Котиране тржишне цене или цене дилера за сличне инструменте користе се за дугорочне обавезе. Остале технике, као што су процењене дисконтоване вредности новчаних токова, користе се за одређивање фер вредности преосталих финансијских инструмената.

Књиговодствена вредност потраживања по основу продаје, осталих потраживања, добављача и осталих обавеза из пословања сматра се да је једнака фер вредности услед њихове краткорочне природе. За већину дугорочних потраживања и обавеза фер вредност не одступа значајно од њихове књиговодствене вредности.

8. ЗАКЉУЧАК

Кратка SWOT анализа приказује пословну и развојну позицију ЈКП „Новосадска топлана“.

<ul style="list-style-type: none"> • Велика покривеност тржишта • Квалитет услуга • Квалификована радна снага • Развијеност тржишта услуга • Производња електричне енергије • Могућност укључивања у промене са погледом ка бољима од нас. • Осавремењавање процеса рада • Увођење ISO стандарда, EN ISO 9001 : 2015, EN ISO 14001:2015 и BS OHSAS 45001: 2018 	<ul style="list-style-type: none"> • Недовољна ликвидност – текућа само у току грејне сезоне • Мањи губици топлотне енергије у систему • Ненаплаћена потраживања
Strenghts - Предности	Weaknesses - Слабости
Opportunities - Шансе	Threats - Ризици
<ul style="list-style-type: none"> • Проширење конзума испоруке у складу са развојем градског подручја • Прилагођавање потребама корисника • Проширење делатности • Увођење нових услуга и технологија (даљинско хлађење, мерења, производња електричне енергије) • Представљање Топлане као лидера у области производње топлотне енергије и увођења нових технологија • Сарадња са институцијама власти и научним институцијама ради унапређења пословања 	<ul style="list-style-type: none"> • Ниска платежна способност корисника • Отежана наплата потраживања • Задуживање код пословних банака ради измиривања трошкова за енергенте • Законска регулатива (по питању цена, питањима проширења делатности...) • Раст цена енергената на светском тржишту, што се рефлектује и на домаће тржиште

На основу овог Извештаја, дате су опште оцене пословања ЈКП „Новосадска топлана“ у периоду од јануара-децембра 2025. године и то:

- Снабдевање топлотом енергијом стамбеног и пословног простора у 2025. години било је стабилно и квалитетно
- Сигуран и ефикасан рад постројења за производњу топлотне и електричне енергије
- Значајно смањен број потенцијалних хаварија на систему производње и испоруке топлотне енергије, јер је ремонт котловских постројења завршен на време, а топловодна мрежа реконструисана у великом обиму
- Набавка добара и услуга вршена је искључиво према Плану јавних набавки за 2025. годину
- ЈКП „Новосадска топлана“ је пренела Оснивачу део нето добити за 2024. године у износу од 36.466.254,73 динара, а остатак нето добити за 2024. годину у износу од 145.865.018,90 динара уз сагласност Скупштине Града Новог Сада користи за увећање Основног капитала ЈКП „Новосадска топлана“
- Наставиће се са рационалним коришћењем енергената и енергије, као и мерама штедње и рационализације на свим нивоима у циљу смањења трошкова на које се може утицати
- Радиће се на повећању степена наплате потраживања


 Директор
 Ненад Барац, дипл. менаџер